

# Azienda per l'assistenza sanitaria n.2 "Bassa Friulana-Isontina"

Gorizia

## DECRETO

N. 169 DD. 08/04/2016

**OGGETTO: PRIMA APPLICAZIONE DELL'ATTO AZIENDALE. ISTITUZIONE DEL DIPARTIMENTO FUNZIONALE AZIENDALE DI ASSISTENZA INTEGRATA (ISONTINO), DEL DIPARTIMENTO FUNZIONALE AZIENDALE DI ASSISTENZA INTEGRATA (BASSA FRIULANA), DEL DIPARTIMENTO FUNZIONALE AZIENDALE DI RIABILITAZIONE E DEL DIPARTIMENTO FUNZIONALE DEI PERCORSI ASSISTENZIALI DI EMERGENZA. AFFIDAMENTO INCARICHI TEMPORANEI AI RELATIVI DIRETTORI.**

### IL DIRETTORE GENERALE

**Dott. Giovanni Pilati**

nominato con decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 0256/Pres. del 24 dicembre 2014,

su conforme Deliberazione della Giunta Regionale n. 2543 del 18 dicembre 2014,

Preso atto dei pareri favorevoli espressi dai Dirigenti che hanno curato l'istruttoria dell'atto

assicurandone la regolarità tecnica, amministrativa

VISTO DIGITALE DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	VISTO DIGITALE DEL RESPONSABILE DELLA STRUTTURA PROPONENTE	VISTO DIGITALE DEL RESPONSABILE DEL CENTRO DI RISORSA	VISTO DIGITALE DEL RESPONSABILE DEL SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO
Dott.ssa Bernardetta Maioli	Dott.ssa Bernardetta Maioli	Dott.ssa Elena Cussigh	
Data	Data 7 Aprile 2016	Data 7 Aprile 2016	

e coadiuvato da:

DIRETTORE SANITARIO f.f.	DIRETTORE AMMINISTRATIVO	COORDINATORE SOCIOSANITARIO
Dott. Gianni Lidiano Cavallini	Dott. Antonio Poggiana	Dott. Sergio Paulon
nominato con decreto del Decreto del Direttore generale n. 154 dell'8.4.2015	nominato con decreto del Decreto del Direttore generale n. 1 dell'1.1.2015	nominato con decreto del Decreto del Direttore generale n. 91 del 25.2.2016

per l'espressione dei pareri di rispettiva competenza

### ADOPTA IL SEGUENTE PROVVEDIMENTO

Documento sottoscritto con firma digitale e successivamente sottoposto ad archiviazione e conservazione legale, secondo la normativa vigente.

# **AZIENDA PER L'ASSISTENZA SANITARIA N. 2 "BASSA FRIULANA-ISONTINA"**

**N. 169 DD. 08/04/2016**

## **IL DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA CONVENZIONI, AFFARI GENERALI E LEGALI riferisce che:**

con decreto del Direttore generale n. 721 dd. 31.12.2015, l'Azienda per l'Assistenza Sanitaria n. 2 "Bassa Friulana-Isontina" ha adottato la proposta definitiva dell'Atto aziendale di cui all'art. 3, comma 1 bis, del D.lgs. 30.12.1992, n. 502 e successive modifiche ed integrazioni, corredata dai relativi allegati n. 1 (organigramma aziendale), n. 2 (immobili di proprietà e locazioni passive) e n. 3 (strutture private accreditate), avendo recepito le prescrizioni ed osservazioni formulate dalla Direzione centrale salute, integrazione sociosanitaria, politiche sociali e famiglia con nota prot. n. 21546/P dd. 21.12.2015;

la proposta succitata è stata adottata in ottemperanza all'art. 9 della legge regionale 16.10.2014, n. 17 recante "Riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del Servizio sanitario regionale e norme in materia di programmazione sanitaria e sociosanitaria" e nel rispetto delle direttive e disposizioni vincolanti ai fini della definizione dell'organizzazione e del funzionamento dell'Azienda articolata nell'ambito della proposta di atto aziendale di cui, rispettivamente, alla deliberazione della Giunta regionale 30.12.2014, n. 2673, alla deliberazione della Giunta regionale 15.5.2015, n. 929 e alla deliberazione della Giunta regionale 17.7.2015, n. 1437;

con successivo decreto del Direttore generale n. 74 dd. 10.02.2016 si è provveduto, a parziale modifica del precedente decreto n. 721/2015 a sostituire integralmente l'allegato 1 (organigramma aziendale), tenendo conto delle integrazioni richieste dal Direttore dell'Area dei servizi sanitari territoriali ed ospedalieri della Direzione centrale salute, integrazione sociosanitaria, politiche sociali e famiglia;

con decreto n. 141/SPS dd. 22.02.2016, trasmesso con nota prot. n. 4494 dd. 4.3.2016, il Direttore centrale della Direzione salute, integrazione sociosanitaria, politiche sociali e famiglia, vista la proposta definitiva di cui sopra, ha proceduto all'approvazione della proposta di atto aziendale trasmessa dall'Azienda con le note prot. n. 71933 del 31.12.2015 e prot. n. 8820 dd. 12.2.2016 ritenendo congrui i contenuti della stessa rispetto ai criteri e alle direttive impartite con i provvedimenti regionali d'anzì richiamati;

l'Atto aziendale approvato a seguito dell'iter descritto delinea il nuovo assetto organizzativo delle strutture dell'AAS che è da considerare a tendere e, pertanto, dovrà essere realizzato per fasi tenuto conto della molteplicità e della complessità dei procedimenti amministrativi da attuare nonché compatibilmente alla disponibilità economica dell'azienda;

in via preliminare, si rileva che, ai sensi dell'art. 21 dell'Atto aziendale il nuovo assetto organizzativo dell'azienda è costituito da articolazioni così denominate e precisamente riportate nell'organigramma (allegato 1 all'atto aziendale):

- *Dipartimenti per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza* che caratterizzano l'assetto fondamentale dell'AAS ai sensi della legislazione nazionale e regionale in materia sanitaria. Tali

Dipartimenti sono così individuati “Dipartimento di Prevenzione”, “Dipartimento dell’Assistenza Primaria” nel cui ambito insiste il “Dipartimento di Salute Mentale” e il “Dipartimento dell’Assistenza Ospedaliera”. Ai Dipartimenti per l’erogazione dei livelli essenziali di assistenza afferiscono più Strutture Complesse e Semplici e/o pure Dipartimenti clinici;

- *Dipartimenti clinici di presidio e Dipartimenti clinici aziendali*, a seconda della loro valenza per area clinica o di trasversalità all’intera azienda. Essi sono costituiti da Strutture Complesse e Semplici omologhe, affini o complementari aggregate per perseguire comuni finalità;
- *Dipartimento per la gestione delle risorse tecniche ed investimenti e Dipartimento per la gestione dei processi amministrativi, risorse umane e finanziarie* aventi valenza trasversale all’intera azienda e costituiti da Strutture Complesse e Semplici omologhe, affini o complementari;
- *Strutture Complesse:*
- *Strutture Semplici a valenza dipartimentale;*
- *Strutture Semplici;*

rispetto al modello organizzativo sopra riepilogato, l’art. 21 succitato dell’Atto aziendale prevede che l’AAS intende promuovere anche una *organizzazione per processi*, al fine di ottimizzare le risorse disponibili e di garantire al contempo la migliore efficacia dei processi assistenziali, con ciò prevedendo altre modalità organizzative da attivare su singole tematiche e/o su singole linee progettuali. Tali formule non rispondono a logiche gerarchiche verticali, bensì ad un’organizzazione orizzontale del “lavoro” orientata ad obiettivi comuni, a coordinare i contributi professionali specialistici al fine di costituire un’offerta di prestazioni integrate, riconducibili a profili di cura e/o a percorsi assistenziali definiti dalla programmazione aziendale, tenendo conto delle indicazioni nazionali e regionali, dei dati epidemiologici e delle evidenze scientifiche;

rispetto a quanto evidenziato, l’Atto aziendale all’art. 41 prevede, in particolare, la tipologia del “*Dipartimento funzionale aziendale*” che implica l’aggregazione di componenti tra di loro diversificate per perseguire comuni finalità. A tale Dipartimento non viene attribuita la gestione di risorse, ma comprende strutture già appartenenti ad altri Dipartimenti strutturali;

per quanto riguarda l’area sanitaria, il Dipartimento funzionale ha quale precipuo scopo quello di migliorare la pratica clinico-assistenziale, la presa in carico del paziente, i percorsi dell’assistito e l’integrazione multiprofessionale e multidisciplinare. Ciò posto, il Dipartimento funzionale deve essere considerato una “forma organizzativa di coordinamento” in grado di sostenere processi assistenziali complessi, flessibile ed adattabile rispetto alla dinamicità evolutiva delle realtà assistenziali e professionali;

il citato art. 41 prevede, al comma 2, che i Dipartimenti funzionali sono stabiliti dall’Atto aziendale e possono essere istituiti anche al di fuori delle previsioni dello stesso tenendo conto della programmazione regionale. Il funzionamento del Dipartimento funzionale è disciplinato da uno specifico Regolamento, di cui all’art. 38, comma 5, dell’Atto aziendale, approvato con decreto del Direttore generale;

il citato art. 38 dell’Atto aziendale prevede:

- al comma 2, che il Direttore generale istituisce i Dipartimenti individuando le Strutture Complesse e le Strutture Semplici afferenti;

- al comma 4, che il Direttore del Dipartimento è nominato dal Direttore generale su base fiduciaria, tra i Direttori delle Strutture Complesse aggregate che mantengono, comunque, la titolarità dell'incarico della relativa Struttura Complessa;
- al comma 5, che con apposito Regolamento approvato con decreto del Direttore generale è disciplinato lo schema di organizzazione e di funzionamento dei Dipartimenti, la composizione complessiva e l'organizzazione del Comitato di Dipartimento quale organo del medesimo;

l'art. 42 disciplina, altresì, le funzioni e le responsabilità le competenze e responsabilità del Direttore del Dipartimento funzionale, il quale rimane titolare della Struttura Complessa cui è preposto, è sottoposto a verifica e l'incarico è rinnovabile;

l'incarico di Direttore del Dipartimento funzionale comporta esclusivamente l'attribuzione di responsabilità di coordinamento delle attività svolte dalle singole strutture dipartimentali senza avere la gestione di risorse; in considerazione di ciò al Direttore non spetta la maggiorazione dell'indennità di posizione di cui all'art. 39, comma 9, del CCNL 8.6.2000 della dirigenza medica/veterinari, bensì sarà valorizzato con sistemi incentivanti come previsto dall'art. 43, comma 2, dell'Atto aziendale;

in considerazione, pertanto, degli adempimenti che l'AAS è tenuta a espletare per l'attuazione dell'Atto aziendale che implica l'identificazione delle competenze delle singole Strutture e la definizione dei profili di ruolo del relativo direttore/responsabile, si ritiene preliminarmente necessario dare avvio, comunque, al modello organizzativo così come delineato dall'Atto aziendale, istituendo i Dipartimenti funzionali siccome essi assumono carattere strategico rispetto alla necessità di attuare i principi recati dalla LR 16.10.2014, n. 17 in materia di organizzazione dell'assistenza primaria, con particolare riferimento ad aree di intervento che implicano lo sviluppo della continuità assistenziale delle cure e l'integrazione tra l'ospedale ed il territorio, lo sviluppo di percorsi del paziente nell'area della riabilitazione e la gestione dei processi/percorsi assistenziali dell'area di emergenza;

pertanto, si individuano i seguenti Dipartimenti funzionali aziendali la cui "missione" nonché le attività da garantire sono dettagliate nelle schede allegate facenti parte integrante del presente provvedimento:

- **Dipartimento funzionale aziendale di assistenza sanitaria integrata (Isontino)** composto da: Strutture Complesse di Medicina interna di Gorizia e di Monfalcone, Strutture Complesse di Pronto Soccorso-Medicina d'urgenza di Gorizia e di Monfalcone, Struttura Complessa di Cardiologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Struttura Complessa di Neurologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Strutture Semplici dipartimentali di Pneumologia e di Diabetologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Dipartimento di Prevenzione, Dipartimento di Salute Mentale, Strutture Complesse Distretto Alto Isontino e Distretto Basso Isontino, Struttura Complessa Assistenza Medica Primaria, Ambulatoriale e Residenziale del Dipartimento dell'Assistenza Primaria, Struttura Complessa Servizio Infermieristico, Servizio Professioni Area Assistenza sociale;
- **Dipartimento funzionale aziendale di assistenza sanitaria integrata (Bassa Friulana)** composto da: Strutture Complesse di Medicina interna di Palmanova e di Latisana, Strutture Complesse di Pronto Soccorso-Medicina d'urgenza di Palmanova e di Latisana, Struttura Complessa di Cardiologia del Presidio ospedaliero Palmanova-Latisana, Struttura Complessa di Riabilitazione del Presidio ospedaliero Palmanova-Latisana, Dipartimento di Prevenzione, Dipartimento di Salute Mentale, Strutture Complesse Distretto Est e Distretto Ovest, Struttura Complessa Assistenza Medica Primaria,

Ambulatoriale e Residenziale del Dipartimento di Assistenza Primaria, Struttura Complessa Servizio Infermieristico, Servizio Professioni Area Assistenza sociale;

- **Dipartimento funzionale aziendale di riabilitazione** composto da: Struttura Complessa di Riabilitazione di Gorizia-Monfalcone, Struttura Complessa di Riabilitazione di Palmanova-Latisana, Struttura Complessa di Ortopedia del Presidio ospedaliero Palmanova-Latisana, Struttura Complessa di Cardiologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Struttura Complessa di Cardiologia del Presidio ospedaliero Palmanova-Latisana, Struttura Complessa di Neurologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Struttura Semplice dipartimentale di Pneumologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Dipartimento dell'Assistenza Primaria, Dipartimento di Salute Mentale, Servizio Professioni Area Assistenza sociale;
- **Dipartimento funzionale aziendale su Percorsi assistenziali di Emergenza** composto da: Strutture Complesse di Anestesia-Rianimazione del P.O. Latisana-Palmanova e del P.O. di Gorizia e di Monfalcone; Strutture Complesse di Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza delle sedi ospedaliere di Latisana, Palmanova, Gorizia, Monfalcone; Strutture Complesse di Cardiologia del P.O di Latisana/Palmanova e del P.O. di Gorizia-Monfalcone; Struttura Complessa di Neurologia del P.O. Gorizia-Monfalcone; Strutture Complesse di Medicina Interna delle sedi Ospedaliere di Latisana-Palmanova e di Gorizia-Monfalcone;

si individuano, altresì, i relativi Direttori dei *Dipartimenti funzionali aziendali* ai quali viene affidato, in prima applicazione delle disposizioni del nuovo Atto aziendale, un incarico temporaneo strettamente correlato all'affidamento dei seguenti compiti:

- coadiuvare la Direzione Strategica nella definizione dell'apposita scheda descrittiva delle specifiche competenze attribuite al Dipartimento da cui declinare il profilo di ruolo del relativo Direttore;
- garantire le funzioni di coordinamento per la realizzazione delle attività dipartimentali assegnate e le funzioni di monitoraggio e di verifica sul raggiungimento degli obiettivi correlati alle medesime attività;
- assumere il coordinamento clinico dei processi che interessano il Dipartimento, ferme restando l'autonomia e la responsabilità tecnico-professionale dei singoli Direttori delle Strutture Complesse e Semplici aggregate al Dipartimento rispetto allo svolgimento delle attività della propria Struttura;

l'incarico temporaneo assegnato per le motivazioni testé evidenziate sarà mantenuto sino al perfezionamento delle procedure che conseguiranno all'approvazione del Regolamento di cui all'art. 38, comma 5, del nuovo Atto aziendale con cui sarà disciplinato lo schema di organizzazione e di funzionamento dei Dipartimenti, la composizione complessiva e l'organizzazione dei Comitati di Dipartimento; a seguito di ciò si provvederà al formale definitivo affidamento degli incarichi;

per quanto sopra, si propone l'istituzione, in sede di prima applicazione dell'Atto aziendale, dei sopraddetti *Dipartimenti funzionali aziendali* e l'affidamento delle relative responsabilità preso atto della proposta formulata dal Direttore sanitario di cui alla nota n. prot. n. 20084 dd. 06.04.2016 conservata agli atti riguardante l'individuazione del nominativo dei dirigenti ai quali attribuire l'incarico temporaneo della responsabilità di direzione di ciascuno dei Dipartimenti;

esaminata detta proposta il Direttore generale procede alla conseguente nomina su base fiduciaria dei seguenti Direttori:

- **Dipartimento funzionale aziendale di assistenza sanitaria integrata (Bassa Friulana):** dott. Luciano Strizzolo – dirigente medico – Direttore della SC Pronto Soccorso e Medicina d’Urgenza di Palmanova;
- **Dipartimento funzionale aziendale di assistenza sanitaria integrata (Isontina):** dott. Alessandro Cosenzi – dirigente medico – Direttore della SC Medicina Interna di Monfalcone;
- **Dipartimento funzionale aziendale di riabilitazione:** dott. Marsilio Saccavini – dirigente medico – Direttore SC Riabilitazione e Recupero funzionale interdistrettuale dell’ex ASS n. 5 e Direttore “ad interim” della SC Riabilitazione del P.O. Palmanova-Latisana;
- **Dipartimento funzionale aziendale su Percorsi assistenziali di Emergenza:** dott. Luciano Silvestri – dirigente medico – Direttore SC Anestesia e Rianimazione di Gorizia.

## TUTTO CIO’ PREMESSO

### IL DIRETTORE GENERALE

#### PRESO ATTO

- della proposta formulata dal Dirigente Responsabile della Struttura proponente;
- che lo stesso Dirigente ha attestato la regolarità amministrativa e tecnica della proposta in ordine alla compatibilità con la vigente legislazione nazionale e regionale;
- che tutti gli atti ai quali è fatto riferimento nella premessa e nel dispositivo sono depositati presso la Struttura proponente, che ne curerà la conservazione nei termini di legge;
- che il titolare del Centro di Risorsa ha attestato l’effettiva disponibilità ai fini della copertura della spesa prevista nel budget per l’anno in corso;

**RITENUTO**, pertanto, di fare integralmente propria la predetta proposta;

**ACQUISITI** i pareri favorevoli espressi, per quanto di competenza, dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario f.f. e dal Coordinatore Sociosanitario;

### DECRETA

Per i motivi esposti nella premessa, che qui integralmente, si richiamano:

1. Di istituire, in sede di prima applicazione dell’Atto aziendale, i seguenti Dipartimenti funzionali aziendali la cui “missione” nonché le attività da garantire sono dettagliate nelle schede allegate facenti parte integrante del presente provvedimento:
  - **Dipartimento funzionale aziendale di assistenza sanitaria integrata (Isontino)** composto da: Strutture Complesse di Medicina interna di Gorizia e di Monfalcone, Strutture Complesse di Pronto Soccorso-Medicina d’urgenza di Gorizia e di Monfalcone, Struttura Complessa di Cardiologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Struttura Complessa di Neurologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Strutture Semplici dipartimentali di Pneumologia e di Diabetologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Dipartimento di Prevenzione, Dipartimento di Salute Mentale, Strutture Complesse Distretto Alto Isontino e Distretto Basso Isontino, Struttura Complessa Assistenza Medica Primaria, Ambulatoriale e Residenziale del Dipartimento dell’Assistenza Primaria, Struttura Complessa Servizio Infermieristico, Servizio Professioni Area Assistenza sociale;

- **Dipartimento funzionale aziendale di assistenza sanitaria integrata (Bassa Friulana)** composto da: Strutture Complesse di Medicina interna di Palmanova e di Latisana, Strutture Complesse di Pronto Soccorso-Medicina d'urgenza di Palmanova e di Latisana, Struttura Complessa di Cardiologia del Presidio ospedaliero Palmanova-Latisana, Struttura Complessa di Riabilitazione del Presidio ospedaliero Palmanova-Latisana, Dipartimento di Prevenzione, Dipartimento di Salute Mentale, Strutture Complesse Distretto Est e Distretto Ovest, Struttura Complessa Assistenza Medica Primaria, Ambulatoriale e Residenziale del Dipartimento di Assistenza Primaria, Struttura Complessa Servizio Infermieristico, Servizio Professioni Area Assistenza sociale;
  - **Dipartimento funzionale aziendale di riabilitazione** composto da: Struttura Complessa di Riabilitazione di Gorizia-Monfalcone, Struttura Complessa di Riabilitazione di Palmanova-Latisana, Struttura Complessa di Ortopedia del Presidio ospedaliero Palmanova-Latisana, Struttura Complessa di Cardiologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Struttura Complessa di Cardiologia del Presidio ospedaliero Palmanova-Latisana, Struttura Complessa di Neurologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Struttura Semplice dipartimentale di Pneumologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Dipartimento dell'Assistenza Primaria, Dipartimento di Salute Mentale, Servizio Professioni Area Assistenza sociale;
  - **Dipartimento funzionale aziendale su Percorsi assistenziali di Emergenza** composto da: Strutture Complesse di Anestesia-Rianimazione del P.O. Latisana-Palmanova e del P.O. di Gorizia e di Monfalcone; Strutture Complesse di Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza delle sedi ospedaliere di Latisana, Palmanova, Gorizia, Monfalcone; Strutture Complesse di Cardiologia del P.O di Latisana/Palmanova e del P.O. di Gorizia-Monfalcone; Struttura Complessa di Neurologia del P.O. Gorizia-Monfalcone; Strutture Complesse di Medicina Interna delle sedi Ospedaliere di Latisana-Palmanova e di Gorizia-Monfalcone;
2. Di affidare gli incarichi temporanei, su base fiduciaria, preso atto della proposta avanzata dal Direttore sanitario i sottordinati dirigenti ai quali affidare la responsabilità di direzione di ciascuno dei Dipartimenti:
- **Dipartimento funzionale aziendale di assistenza sanitaria integrata (Bassa Friulana):** dott. Luciano Strizzolo – dirigente medico – Direttore della SC Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza di Palmanova;
  - **Dipartimento funzionale aziendale di assistenza sanitaria integrata (Bassa Friulana):** dott. Alessandro Cosenzi – dirigente medico – Direttore della SC Medicina Interna di Monfalcone;
  - **Dipartimento funzionale aziendale di riabilitazione:** dott. Marsilio Saccavini – dirigente medico – Direttore SC Riabilitazione e Recupero funzionale interdistrettuale dell'ex ASS n. 5 e Direttore “ad interim” della SC Riabilitazione del P.O. Palmanova-Latisana;
  - **Dipartimento funzionale aziendale di Rianimazione:** dott. Luciano Silvestri – dirigente medico – Direttore SC Anestesia e Rianimazione di Gorizia.
3. Di disporre che gli incarichi temporanei assegnati saranno mantenuti sino al perfezionamento delle procedure che conseguiranno all'approvazione del Regolamento di cui all'art. 38, comma 5, del nuovo Atto aziendale con cui sarà disciplinato lo schema di organizzazione e di funzionamento dei Dipartimenti, la composizione complessiva e l'organizzazione dei Comitati di Dipartimento; a seguito di ciò si provvederà al formale definitivo affidamento degli incarichi.

4. Di disporre che gli incarichi sub) 2 sono sottoposti a verifica ed ai Direttori nominati non spetta la maggiorazione dell'indennità di posizione prevista dal vigente CCNL 8.6.2000 afferente all'area della dirigenza medica, mentre saranno valorizzati con il sistema incentivante come previsto all'art. 43, comma 2, dell'Atto aziendale.
  
5. Di disporre che l'incarico temporaneo attribuito ai relativi Direttori dei *Dipartimenti funzionali aziendali* è strettamente correlato all'affidamento dei seguenti compiti:
  - coadiuvare la Direzione Strategica nella definizione dell'apposita scheda descrittiva delle specifiche competenze attribuite al Dipartimento da cui declinare il profilo di ruolo del relativo Direttore;
  - garantire le funzioni di coordinamento per la realizzazione delle attività dipartimentali assegnate e le funzioni di monitoraggio e di verifica sul raggiungimento degli obiettivi correlati alle medesime attività;
  - assumere il coordinamento clinico dei processi che interessano il Dipartimento, ferme restando l'autonomia e la responsabilità tecnico-professionale dei singoli Direttori delle Strutture Complesse e Semplici aggregate al Dipartimento rispetto allo svolgimento delle attività della propria Struttura.
  
6. Di dare atto che dal presente provvedimento non conseguono oneri sul bilancio aziendale.

Letto, approvato e sottoscritto

Direttore Sanitario f.f.  
**Dott. Gianni Lidiano Cavallini**

Direttore Amministrativo  
**Dott. Antonio Poggiana**

Coordinatore Sociosanitario  
**Dott. Sergio Paulon**

Direttore Generale  
**Dott. Giovanni Pilati**

Elenco allegati:

1	DIPARTIMENTO FUNZIONALE DI ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATA 2.doc
2	Dipartimento_Funzionale_Riabilitazione.doc
3	DIPARTIMENTO FUNZIONALE DI ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATI.doc
4	DIPARTIMENTO_FUNZIONALE_EMERGENZA.doc

# Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ANTONIO POGGIANA  
CODICE FISCALE: PGGNTN64M30C743F  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:24:27  
IMPRONTA: A848078CDFBA772B78D30B9A775472FAF6F8C4BECD6CE79061D30763272BBAEC  
F6F8C4BECD6CE79061D30763272BBAECC83221AC8BA8FC0A6324EEB1FBBA0C72  
C83221AC8BA8FC0A6324EEB1FBBA0C7234CD2A64989B0FBF161984A02A6C30A6  
34CD2A64989B0FBF161984A02A6C30A64E5A0F7A7776A4492359580F2B6E442E

NOME: GIOVANNI PILATI  
CODICE FISCALE: PLTGNN54C18A944N  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:26:36  
IMPRONTA: 83024CC25B2A1B511DF1388120569AB18EC9C077156792E4CBD4B2AF30D3579D  
8EC9C077156792E4CBD4B2AF30D3579DC3E91872ACB4A68E0CF0AFDCC4AF44FA  
C3E91872ACB4A68E0CF0AFDCC4AF44FA50E8021D52F949F3DD0F245FE464BE92  
50E8021D52F949F3DD0F245FE464BE92523C8CC99D83D576E0B3F291AF62BEFE

NOME: GIANNI LIDIANO CAVALLINI  
CODICE FISCALE: CVLGNL52L15B160E  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:33:57  
IMPRONTA: 36580E6B6FBABDF43A42837187E07F372430785EE915115788682FB88F233E9  
72430785EE915115788682FB88F233E9A97E6EEE8D368AE88956C6B9FF0AE60B  
A97E6EEE8D368AE88956C6B9FF0AE60B63098455A4545D70752AE9938B70FFE6  
63098455A4545D70752AE9938B70FFE6EC4724C2112286D463B9E23DDA24C459

NOME: SERGIO PAULON  
CODICE FISCALE: PLNSRG51T05I904P  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:35:40  
IMPRONTA: 8E58BA5324FC8F0EF9EE90AE12359EF1D425C88DA773A7DD6EB7284AABDF7A2C  
D425C88DA773A7DD6EB7284AABDF7A2C30113F2720C80C3B808C64ED8EDED645  
30113F2720C80C3B808C64ED8EDED645B19206596127D0408FC363AF211CAF05  
B19206596127D0408FC363AF211CAF05AB7D16B5A6D244651E57EBDC6F787D73

# Azienda per l'assistenza sanitaria n.2 "Bassa Friulana-Isontina"

Gorizia

---

## CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

La copia del presente decreto num. 169 del 08/04/2016 viene pubblicato all'albo informatico dell'Azienda per quindici giorni consecutivi, rendendolo esecutivo ai sensi dell'Art. 4, comma 2 del L.R. n. 21/92.

L'INCARICATO  
Giovanna Zappala'

---

Il presente decreto, *non soggetto a controllo*, è divenuto esecutivo in data:  
08/04/2016

L'INCARICATO  
Giovanna Zappala'

---

Per copia conforme all'originale.

Gorizia, li 08/04/2016

L'INCARICATO  
Giovanna Zappala'

---

Ufficio Proponente : Struttura Complessa CONVENZIONI AFFARI GENERALI E LEGALI

---

# Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: GIOVANNA ZAPPALA'

CODICE FISCALE: ZPPGNN79R67E0980

DATA FIRMA: 08/04/2016 12:43:58

IMPRONTA: E0AAF1F0AFE1D0103A725256DDA3460F52F29492E1621D3073484DCCA25797E9  
52F29492E1621D3073484DCCA25797E986CB2CBD2E310CA00D01F7B6AADB3E19  
86CB2CBD2E310CA00D01F7B6AADB3E1938E66D19B5FF08528A7A2920C93D4A25  
38E66D19B5FF08528A7A2920C93D4A2549A620B223DE89FA47DF418774E2AE8F

## DIPARTIMENTO FUNZIONALE DI ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATA (Bassa Friulana)

MISSION DIPARTIMENTALE	AZIONI
<p>Il Dipartimento di assistenza sanitaria integrata governa l'assistenza delle patologie cronico degenerative coordinando i diversi nodi della rete assistenziale. L'assistenza delle malattie non trasmissibili, che costituiscono il principale problema di salute dei paesi sviluppati in termini di morbosità e di mortalità, richiede di sviluppare due strategie complessive d'intervento:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• il potenziamento della prevenzione delle malattie croniche mediante lo sviluppo di stili di vita sani;</li><li>• l'assistenza integrata ai malati cronici.</li></ul> <p>In particolare l'assistenza integrata ai malati cronici rappresenta una nuova necessità di riorganizzazione, anzi di vero e proprio "riorientamento" dei servizi sanitari in considerazione della storia naturale delle patologie non trasmissibili. Sono malattie che richiedono un'assistenza sanitaria che dura per l'intero arco della vita del paziente, un approccio integrato dei diversi sottosistemi del servizio sanitario (prevenzione, assistenza sanitaria primaria e ospedale) e la necessità di sviluppare alleanze intersettoriali con quei servizi della società che controllano i determinanti non sanitari della salute. Funzioni e obiettivi del Dipartimento funzionale di Assistenza sanitaria integrata sono:</p> <p>garantire la continuità dell'assistenza delle persone affette da patologie cronico-degenerative mediante l'integrazione dei diversi setting assistenziali;</p> <p>promuovere e valorizzare le risorse presenti nell'ambito territoriale di competenza per migliorare la risposta ai bisogni di salute della popolazione assistita.</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Predisposizione di percorsi assistenziali per la presa in carico delle principali patologie croniche.</li><li>2. Proposta di modelli assistenziali innovativi per la gestione integrata dell'assistenza.</li><li>3. Coordinamento dell'applicazione dei percorsi assistenziali identificati.</li><li>4. Individuazione degli indicatori di esito e di performance assistenziali di monitoraggio dei percorsi.</li><li>5. Coinvolgimento delle comunità locali per lo sviluppo di azioni di empowerment.</li><li>6. Coinvolgimento rappresentante dei cittadini.</li></ol>

7. **Dipartimento funzionale aziendale di assistenza sanitaria integrata (Bassa Friulana) composto da:** Strutture Complesse di Medicina interna di Palmanova e di Latisana, Strutture Complesse di Pronto Soccorso-Medicina d'urgenza di Palmanova e di Latisana, Struttura Complessa di Cardiologia del Presidio ospedaliero Palmanova-Latisana, Struttura Complessa di Riabilitazione del Presidio ospedaliero Palmanova-Latisana, Dipartimento di Prevenzione, Dipartimento di Salute Mentale, Strutture Complesse Distretto Est e Distretto Ovest, Struttura Complessa Assistenza Medica Primaria, Ambulatoriale e Residenziale del Dipartimento di Assistenza Primaria, Struttura Complessa Servizio Infermieristico, Servizio Professioni Area Assistenza sociale.

# Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ANTONIO POGGIANA

CODICE FISCALE: PGGNTN64M30C743F

DATA FIRMA: 08/04/2016 12:24:33

IMPRONTA: 73A47055A1AC71FEE00CAAB434526B4E0E7C6FF3CF0A14025143E34E168D9789  
0E7C6FF3CF0A14025143E34E168D97896E00AFEEA501C89C7D5DCBC3C4761B0F  
6E00AFEEA501C89C7D5DCBC3C4761B0F790D81BDBD4FE70C785092884C2F04AF  
790D81BDBD4FE70C785092884C2F04AF28A8AAA55C16CF2FB2104C746A64BF29

NOME: GIOVANNI PILATI

CODICE FISCALE: PLTGNN54C18A944N

DATA FIRMA: 08/04/2016 12:26:42

IMPRONTA: 2CFF3B18B709ABCD6D839D770D29EB3F51A677B6CBF199ED0F4A174C7D1A83EC  
51A677B6CBF199ED0F4A174C7D1A83EC6CB21050B48C06CA010178790043CB72  
6CB21050B48C06CA010178790043CB72AC4AD606546CBFB762358C65F144616B  
AC4AD606546CBFB762358C65F144616B709A73D195B171D82229D04B84F57C11

NOME: GIANNI LIDIANO CAVALLINI

CODICE FISCALE: CVLGNL52L15B160E

DATA FIRMA: 08/04/2016 12:34:03

IMPRONTA: 06A637941C41337DC3C55F5B41A9AD55175A7FA4960CEB731A35AD9699E83C33  
175A7FA4960CEB731A35AD9699E83C33624F1D72A49A40C2518869F245DB9032  
624F1D72A49A40C2518869F245DB9032B11F385A7D9CE0AAAAA3AB2EA3D01DE9  
B11F385A7D9CE0AAAAA3AB2EA3D01DE984C3E9E1DCFF0406308F4ADEA0615961

NOME: SERGIO PAULON

CODICE FISCALE: PLNSRG51T05I904P

DATA FIRMA: 08/04/2016 12:35:46

IMPRONTA: 038848DFC79719829C9235EDB6124463EEEB654B268371A15FDDE6F99181DB8F  
EEEB654B268371A15FDDE6F99181DB8FB94685F962D5DDCA63131E830FAA4B9C  
B94685F962D5DDCA63131E830FAA4B9C4DB5DE6F6AF1EF525B34DABB9192CFEA  
4DB5DE6F6AF1EF525B34DABB9192CFEA87E940B0633ADE9298AA414FFA49F419

## DIPARTIMENTO FUNZIONALE DI ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATA (Isontino)

MISSION DIPARTIMENTALE	AZIONI
<p>Il Dipartimento di assistenza sanitaria integrata governa l'assistenza delle patologie cronico degenerative coordinando i diversi nodi della rete assistenziale. L'assistenza delle malattie non trasmissibili, che costituiscono il principale problema di salute dei paesi sviluppati in termini di morbosità e di mortalità, richiede di sviluppare due strategie complessive d'intervento:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• il potenziamento della prevenzione delle malattie croniche mediante lo sviluppo di stili di vita sani;</li><li>• l'assistenza integrata ai malati cronici.</li></ul> <p>In particolare l'assistenza integrata ai malati cronici rappresenta una nuova necessità di riorganizzazione, anzi di vero e proprio "riorientamento" dei servizi sanitari in considerazione della storia naturale delle patologie non trasmissibili. Sono malattie che richiedono un'assistenza sanitaria che dura per l'intero arco della vita del paziente, un approccio integrato dei diversi sottosistemi del servizio sanitario (prevenzione, assistenza sanitaria primaria e ospedale) e la necessità di sviluppare alleanze intersettoriali con quei servizi della società che controllano i determinanti non sanitari della salute. Funzioni e obiettivi del Dipartimento funzionale di Assistenza sanitaria integrata sono:</p> <p>garantire la continuità dell'assistenza delle persone affette da patologie cronico-degenerative mediante l'integrazione dei diversi setting assistenziali;</p> <p>promuovere e valorizzare le risorse presenti nell'ambito territoriale di competenza per migliorare la risposta ai bisogni di salute della popolazione assistita.</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Predisposizione di percorsi assistenziali per la presa in carico delle principali patologie croniche.</li><li>2. Proposta di modelli assistenziali innovativi per la gestione integrata dell'assistenza.</li><li>3. Coordinamento dell'applicazione dei percorsi assistenziali identificati.</li><li>4. Individuazione degli indicatori di esito e di performance assistenziali di monitoraggio dei percorsi.</li><li>5. Coinvolgimento delle comunità locali per lo sviluppo di azioni di empowerment.</li><li>6. Coinvolgimento rappresentante dei cittadini.</li></ol>

**Dipartimento funzionale aziendale di assistenza sanitaria integrata (Isontino) composto da:** Strutture Complesse di Medicina interna di Gorizia e di Monfalcone, Strutture Complesse di Pronto Soccorso-Medicina d'urgenza di Gorizia e di Monfalcone, Struttura Complessa di Cardiologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Struttura Complessa di Neurologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Strutture Semplici dipartimentali di Pneumologia e di Diabetologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Dipartimento di Prevenzione, Dipartimento di Salute Mentale, Strutture Complesse Distretto Alto Isontino e Distretto Basso Isontino, Struttura Complessa Assistenza Medica Primaria, Ambulatoriale e Residenziale del Dipartimento dell'Assistenza Primaria, Struttura Complessa Servizio Infermieristico, Servizio Professioni Area Assistenza sociale.

# Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ANTONIO POGGIANA  
CODICE FISCALE: PGGNTN64M30C743F  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:24:39  
IMPRONTA: 280357DFFFCE2D410CD7AC1640A4B34E4BC831A3737A8082222DB25491845F6E  
4BC831A3737A8082222DB25491845F6EB24203320B9337ECD5A2A4875486C5B1  
B24203320B9337ECD5A2A4875486C5B137EB24A07C7D5A68430692E9E323AFE0  
37EB24A07C7D5A68430692E9E323AFE0B493865B8F564D9D683C8BD4D6B91822

NOME: GIOVANNI PILATI  
CODICE FISCALE: PLTGNN54C18A944N  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:26:48  
IMPRONTA: 5E71890AA769B8AF039335F23D70AB703B623695CC3340D06AA3DEC0FADFE74D  
3B623695CC3340D06AA3DEC0FADFE74DE1560AD0AF2EAB353EC296EF419C1188  
E1560AD0AF2EAB353EC296EF419C1188675A2AD4B73E33AD2D59D01B4A115789  
675A2AD4B73E33AD2D59D01B4A115789E7345D6101D55FF7879AA007C80237D2

NOME: GIANNI LIDIANO CAVALLINI  
CODICE FISCALE: CVLGNL52L15B160E  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:34:09  
IMPRONTA: 85E87B21AEF583B7F35106E3E4F87D41BCFBB73F7444CE4DBB49DC1DA4646543  
BCFBB73F7444CE4DBB49DC1DA46465434E81F7A2CD1F1D08A2F3B0C849864DE6  
4E81F7A2CD1F1D08A2F3B0C849864DE6352C1062410F53E8527CA0AD23D6FAB2  
352C1062410F53E8527CA0AD23D6FAB2FBCC206C178E16F47AE0B5246081C538

NOME: SERGIO PAULON  
CODICE FISCALE: PLNSRG51T05I904P  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:35:52  
IMPRONTA: 8DC79F20C4FB5251ED0561289D2BB7A935FFA23D77C7E26FC18ED65775B0E859  
35FFA23D77C7E26FC18ED65775B0E859BD1A799622DEC5AF6B0B63178E4B4E4A  
BD1A799622DEC5AF6B0B63178E4B4E4A20680A00E01D42C0EAECD6B0F853163  
20680A00E01D42C0EAECD6B0F853163C044F4131FC09E9D92FAE06DF8DE9028

## Dipartimento Funzionale di Riabilitazione

MISSION DIPARTIMENTALE	AZIONI
<p>Il Dipartimento di Riabilitazione (DR) governa in una cornice organizzativa unitaria il complesso sistema dei servizi riabilitativi sanitari e sociali</p> <p>Il DR garantisce alle persone in tutte le fasi della vita (età evolutiva, adulta, geriatrica) e dall'acuzie fino al rientro al domicilio: l'accessibilità delle cure, la continuità assistenziale e l'appropriatezza nei diversi setting socio-sanitari ed è un punto di riferimento per l'utenza (paziente-famiglia) e per l'ambiente di vita della persona disabile</p> <p>Il DR integra e valorizza le risorse disponibili in un determinato ambito territoriale, adatta la risposta ai bisogni in modo flessibile, coniugando offerta pubblica e privata, favorendo la crescita di un contesto culturale/organizzativo adeguato al lavoro in team interprofessionale e realizza con la comunità azioni a favore delle persone disabili ed a tutela dei loro diritti</p>	<p>Programmazione di sistema.</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Predisposizione di progetti di struttura, di processo o percorso riabilitativo ordinati per dimensione e per gravità del bisogno di salute;</li><li>2. Costruzione di interfacce tra le varie componenti dell'offerta riabilitativa;</li><li>3. Applicazione dei PDTA elaborati a livello Regionale e Nazionale per le maggiori disabilità, con verifica dell'attuazione e dell'appropriatezza delle prestazioni erogate nell'azienda;</li><li>4. Finalizzazione dell'organizzazione all'outcome e all'appropriatezza basata sull'Evidence Based Medicine (EBM);</li><li>5. Monitoraggio delle attività erogate;</li><li>6. Rinforzo del ruolo formativo e di ricerca.</li><li>7. Coinvolgimento rappresentante dei cittadini.</li></ol>

- **Dipartimento funzionale aziendale di riabilitazione** composto da: Struttura Complessa di Riabilitazione di Gorizia-Monfalcone, Struttura Complessa di Riabilitazione di Palmanova-Latisana, Struttura Complessa di Ortopedia del Presidio ospedaliero Palmanova-Latisana, Struttura Complessa di Cardiologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Struttura Complessa di Cardiologia del Presidio ospedaliero Palmanova-Latisana, Struttura Complessa di Neurologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Struttura Semplice dipartimentale di Pneumologia del Presidio ospedaliero Gorizia-Monfalcone, Dipartimento dell'Assistenza Primaria, Dipartimento di Salute Mentale, Servizio Professioni Area Assistenza sociale.

# Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ANTONIO POGGIANA  
CODICE FISCALE: PGGNTN64M30C743F  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:24:51  
IMPRONTA: 7137347968C14A9D336B76585D99CD9D028C4B40D8BBEEA195C56AFF8DE31CD3  
028C4B40D8BBEEA195C56AFF8DE31CD39456C0428EBE63726FC86F935102812B  
9456C0428EBE63726FC86F935102812B3AECC663F69F780DCF731F8D324C95C4  
3AECC663F69F780DCF731F8D324C95C46C01AE9BC43A64AFEE6DD97A217606F8

NOME: GIOVANNI PILATI  
CODICE FISCALE: PLTGNN54C18A944N  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:27:00  
IMPRONTA: 5BBB58F36CBFAD503D12E50708633888FB30917BA9856C2F8ECBEE200D302576  
FB30917BA9856C2F8ECBEE200D3025764A6FD3914FBD8E1E16A63B6F378B5B49  
4A6FD3914FBD8E1E16A63B6F378B5B492C1550E48E132E80AC47710A6EB71F8C  
2C1550E48E132E80AC47710A6EB71F8C2D8D48EBA203F510334991657DE308D5

NOME: GIANNI LIDIANO CAVALLINI  
CODICE FISCALE: CVLGNL52L15B160E  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:34:21  
IMPRONTA: 876F833E6050EFF92FC2D10FD9D61575DD7CD6CB4F03B6E338AE6EFA63B01A85  
DD7CD6CB4F03B6E338AE6EFA63B01A853B158F3793F2AB6B4E71878CFF1BF650  
3B158F3793F2AB6B4E71878CFF1BF650D0B7843EF8FF068F0AD369047B13A419  
D0B7843EF8FF068F0AD369047B13A4199BC1492F54B323CDA527685DAEC616DE

NOME: SERGIO PAULON  
CODICE FISCALE: PLNSRG51T05I904P  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:36:04  
IMPRONTA: 49090FEAAD82BDD5FDF9561CC6E219AE9316262BF9FD4527B80F71C0266DFC07  
9316262BF9FD4527B80F71C0266DFC07FB58B77940BE485E45559BBB548F0425  
FB58B77940BE485E45559BBB548F04251B09F38178AA179D7E536EDD5F9898A5  
1B09F38178AA179D7E536EDD5F9898A5159B694B40D4E28F492E255FEA2BE98C

## DIPARTIMENTO FUNZIONALE PERCORSI ASSISTENZIALI DI EMERGENZA

MISSION DIPARTIMENTALE	AZIONI
<p>Il Dipartimento Funzionale percorsi assistenziali di emergenza governa l'assistenza delle patologie nelle fasi di urgenza ed emergenza coordinando i diversi nodi della rete assistenziale aziendale e connettendosi con le funzioni e le strutture del SSR. In particolare al Dipartimento è affidato il Coordinamento delle funzioni per delle attività aziendali all'interno della rete dei trapianti d'organo.</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Definizione dei percorsi assistenziali per la gestione della fase acuta delle patologie prevalenti con particolare riferimento alle patologie tempo-dipendenti.</li><li>2. Proposta di modelli assistenziali innovativi per la gestione integrata dell'urgenza ed emergenza.</li><li>3. Coordinamento dell'applicazione dei percorsi assistenziali identificati.</li><li>4. Individuazione degli indicatori di esito e di performance assistenziali di monitoraggio dei percorsi.</li><li>5. Coordinamento delle attività locali per la funzione trapianti d'organo.</li></ol>

### Composizione

Strutture Complesse di Anestesia-Rianimazione del P.O. Latisana-Palmanova e del P.O. di Gorizia e di Monfalcone;

Strutture Complesse di Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza delle sedi ospedaliere di Latisana, Palmanova, Gorizia, Monfalcone;

Strutture Complesse di Cardiologia del P.O di Latisana/Palmanova e del P.O. di Gorizia-Monfalcone.

Struttura Complessa di Neurologia del P.O. Gorizia-Monfalcone

Strutture Complesse di Medicina Interna delle sedi Ospedaliere di Latisana-Palmanova, Gorizia-Monfalcone.

# Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ANTONIO POGGIANA  
CODICE FISCALE: PGGNTN64M30C743F  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:24:45  
IMPRONTA: 19CD24DCC91648982A1D1D3FB9D3802ABF56552A219BD1ADAC8000D1D607050E  
BF56552A219BD1ADAC8000D1D607050E1BEC8572D130AEA44253166AF3071F35  
1BEC8572D130AEA44253166AF3071F35800684A35236450FBA3988509C080FAE  
800684A35236450FBA3988509C080FAEE0A298C81A168FAE753BEA01E1E359FD

NOME: GIOVANNI PILATI  
CODICE FISCALE: PLTGNN54C18A944N  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:26:54  
IMPRONTA: D1C76336C270AEB826BD93F767FB45F3BEE4D8090CD952EEFEF25763D61C4295  
BEE4D8090CD952EEFEF25763D61C4295AB606B05B8E7C519EBD7A2DF06FBBF333  
AB606B05B8E7C519EBD7A2DF06FBBF333C74E83A533FF04DACB55C9062B50498B  
C74E83A533FF04DACB55C9062B50498BC7D154263464D9FE68B2C2BD0BA6C0DF

NOME: GIANNI LIDIANO CAVALLINI  
CODICE FISCALE: CVLGNL52L15B160E  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:34:15  
IMPRONTA: 59B783F172D267A91695FDF9855DBF5B6E9C94D7CB51896F3F9AC473C18F1117  
6E9C94D7CB51896F3F9AC473C18F111734E54C46CFEA615709980F7D99B62AE3  
34E54C46CFEA615709980F7D99B62AE39FF8DC28C217AD1B5E1C35B226FC4516  
9FF8DC28C217AD1B5E1C35B226FC4516878BCC4A10CA97E21D705F4D83D299F4

NOME: SERGIO PAULON  
CODICE FISCALE: PLNSRG51T05I904P  
DATA FIRMA: 08/04/2016 12:35:58  
IMPRONTA: 5329FD96E848331159CF019D78371E98AB54B901546925E44D7E0E961F146518  
AB54B901546925E44D7E0E961F146518D47E4239268A7019B81E715D0FD28942  
D47E4239268A7019B81E715D0FD289422F0817B4EA010DC0256F4F98B02AD546  
2F0817B4EA010DC0256F4F98B02AD5462CFE46BA9DA1E69C54B18F4BC2466886