

Allegato 9

**Tabelle riepilogative  
fabbisogno del personale  
2024-2026**

				D.O. al 31/12/2023										
CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO	TESTE				TESTE FTE						
				T. IND	T. DET	PERS. UNIV.	TOTALE	T. IND	T. DET	PERS. UNIV.	TOTALE			
CONTRATTO COMPARTO	RUOLO SANITARIO	OPERATORI	Infermiere generico				0						0,00	
			Puericultrice				0							0,00
		ASSISTENTI	Infermiere Generico Senior				0							0,00
			Infermiere Psichiatrico Senior				0							0,00
		PROF.SAL.FUNZ.	Puericultrice Senior				0							0,00
			Assist.Sanitario	43	3		46	43,00	3,00					46,00
			Dietista	15	1		16	14,83	1,00					15,83
			Educatore Professionale	12	5		17	12,00	5,00					17,00
			Fisioterapista	162	5		167	159,18	5,00					164,18
			Igienista Dentale	1			1	1,00						1,00
			Infermiere	2.316	59		2.375	2.289,17	59,00					2.348,17
			Infermiere pediatrico	2			2	1,70						1,70
			Logopedista	37	1		38	37,00	1,00					38,00
			Massaggiatore Non Vedente	4			4	4,00						4,00
			Odontotecnico	2			2	2,00						2,00
			Ortottista	8			8	8,00						8,00
			Ostetrica	55	1		56	53,96	1,00					54,96
			Ottico				0							0,00
			Podologo	1			1	0,50						0,50
			Tecn.Audiometrista	4	1		5	4	1					5,00
			Tecn.Audiopotesita				0							0,00
			Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusion	11			11	11,00						11,00
			Tecn.Neurofisiopatologia	24			24	23,83						23,83
			Tecn.Ortopedico				0							0,00
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro	53			53	52,33						52,33
			Tecn.Riabilitazione psichiatrica	42			42	42,00						42,00
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico	171	3		174	167,01	3,00					170,01
			Tecn.San.Radiologia Medica	131	2		133	130,16	2,00					132,16
			Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva	7			7	7,00						7,00
			Terapista occupazionale	2			2	2,00						2,00
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro senior	3			3	3,00						3,00
			Tecn.Audiometrista senior				0							0,00
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico senior				0							0,00
			Tecn.San.Radiologia Medica senior	2			2	2,00						2,00
			Assist.Sanitario senior	3			3	3,00						3,00
			Tecn.Neurofisiopatologia senior				0							0,00
			Ostetrica senior				0							0,00
		Fisioterapista senior	1			1	1,00						1,00	
		Infermiere Senior	27			27	27,00						27,00	
		Assist.Sanitario Elev.Qual.				0							0,00	
		Dietista Elev.Qual.				0							0,00	
		Educatore Professionale Elev.Qual.				0							0,00	
		Fisioterapista Elev.Qual.				0							0,00	
		Igienista Dentale Elev.Qual.				0							0,00	
		Infermiere Elev.Qual.				0							0,00	
		Infermiere pediatrico Elev.Qual.				0							0,00	
		Logopedista Elev.Qual.				0							0,00	
		Massaggiatore Non Vedente Elev.Qual.				0							0,00	
		Odontotecnico Elev.Qual.				0							0,00	
		Ortottista Elev.Qual.				0							0,00	
Ostetrica Elev.Qual.				0							0,00			
Ottico Elev.Qual.				0							0,00			
Podologo Elev.Qual.				0							0,00			
Tecn.Audiometrista Elev.Qual.				0							0,00			
Tecn.Audiopotesita Elev.Qual.				0							0,00			
Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusion				0							0,00			
Tecn.Neurofisiopatologia Elev.Qual.				0							0,00			
Tecn.Ortopedico Elev.Qual.				0							0,00			
Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro Elev.Qual.				0							0,00			
Tecn.Riabilitazione psichiatrica Elev.Qual.				0							0,00			
Tecn.San.Laboratorio Biomedico Elev.Qual.				0							0,00			
Tecn.San.Radiologia Medica Elev.Qual.				0							0,00			
Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva Elev.Qual.				0							0,00			
Terapista occupazionale Elev.Qual.				0							0,00			
<b>RUOLO SANITARIO Totale</b>				<b>3.139</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>3.220</b>	<b>3.101,67</b>	<b>81,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.182,67</b>			
RUOLO SOCIO SANITARIO	OPERATORI	Operatore Socio Sanitario	964	66		1.030	959,49	66,00			1.025,49			
	PROF.SAL.FUNZ.	Assistente sociale	37			37	36,66				36,66			
	ELEV.QUAL.	Assistente sociale Senior	2			2	1,50				1,50			
<b>RUOLO SOCIO SANITARIO Totale</b>				<b>1.003</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>1.069</b>	<b>997,65</b>	<b>66,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.063,65</b>			
RUOLO AMMINISTRATIVO	PERS.SUPPORTO	Commesso	7			7	6,56				6,56			
	OPERATORI	Coadiutore Amministrativo	66			66	63,90				63,90			
	ASSISTENTI	Coadiutore Amministrativo Senior	32			32	32,00				32,00			
	PROF.SAL.FUNZ.	Assistente Amministrativo	182	36		218	179,59	36,00			215,59			
	ELEV.QUAL.	Collaboratore Amministrativo professionale	89	28		117	87,51	28,00			115,51			
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO Totale</b>				<b>398</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>462</b>	<b>391,10</b>	<b>64,00</b>	<b>0,00</b>	<b>455,10</b>			
RUOLO TECNICO	PERS.SUPPORTO	Aus.Spec.Serv.Socio-Assistenziali	96			96	93,86				93,86			
	OPERATORI	Aus.Spec.Serv.Tec.Economali				0					0,00			
	ASSISTENTI	Operatore Tecnico	67			67	66,83				66,83			
	OPERATORI	Operatore Tecnico Addetto assistenza	9			9	9,00				9,00			
	ASSISTENTI	Operatore Tecnico Specializzato	71	46		117	71,00	46,00			117,00			
	ASSISTENTI	Assistente Informatico	2			2	2,00				2,00			
	ASSISTENTI	Assistente Tecnico	19	10		29	19,00	10,00			29,00			
	PROF.SAL.FUNZ.	Operatore Tecnico Specializzato Senior	16			16	16,00				16,00			
ELEV.QUAL.	Collaboratore Tecnico Professionale	40	1		41	39,83	1,00			40,83				
<b>RUOLO TECNICO Totale</b>				<b>322</b>	<b>57</b>	<b>0</b>	<b>379</b>	<b>319,52</b>	<b>57,00</b>	<b>0,00</b>	<b>376,52</b>			
RUOLO PROFESSIONALE	ASSISTENTI	Assistente dell'informazione				0					0,00			
	PROF.SAL.FUNZ.	Specialista della comunicazione istituzionale				0					0,00			
	PROF.SAL.FUNZ.	Specialista nei rapporti con media - giornalista pubblico				0					0,00			
	ELEV.QUAL.	Assistente Religioso				0					0,00			
<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>TOTALE CONTRATTO COMPARTO</b>				<b>4.862</b>	<b>268</b>	<b>0</b>	<b>5.130</b>	<b>4.809,94</b>	<b>268,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.077,94</b>			
CONTRATTO DIRIGENZA PTA	RUOLO AMMINISTRATIVO		Dirigenti Amministrativi	18	2		20	18	2		20,00			
	<b>RUOLO AMMINISTRATIVO Totale</b>			<b>18</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>18,00</b>	<b>2,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>			
	RUOLO TECNICO		Analista	1			1	1			1,00			
	RUOLO TECNICO		Sociologi	1			1	1			1,00			
	RUOLO TECNICO		Dir.prof. Assistente sociale				0				0,00			
<b>RUOLO TECNICO Totale</b>				<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2,00</b>			
RUOLO PROFESSIONALE		Architetti	1			1	1			1,00				
RUOLO PROFESSIONALE		Avvocati E Procuratori Legali				0				0,00				
RUOLO PROFESSIONALE		Ingegneri	15	2		17	15	2		17,00				
<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>				<b>16</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>16,00</b>	<b>2,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18,00</b>			
<b>TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA PTA</b>				<b>36</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>36,00</b>	<b>4,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40,00</b>			
CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'	RUOLO SANITARIO		Medici	814	63	65	942	811,89	59,21	32,50	903,60			
	RUOLO SANITARIO		Odontoiatri	6	4		10	6	4		10,00			
	RUOLO SANITARIO		Veterinari	18			18	18			18,00			
	RUOLO SANITARIO		Biologi	19	1		20	19	1		20,00			
	RUOLO SANITARIO		Chimici	1			1	1			1,00			
	RUOLO SANITARIO		Dirigente delle Professioni Sanitarie	9	1		10	9	1		10,00			
	RUOLO SANITARIO		Farmacisti	20	3		23	20	2,84		22,84			
	RUOLO SANITARIO		Fisici	8			8	8			8,00			
	RUOLO SANITARIO		Psicologi	78			78	78			78,00			
	<b>RUOLO SANITARIO Totale</b>				<b>973</b>	<b>72</b>	<b>65</b>	<b>1.110</b>	<b>970,89</b>	<b>68,05</b>	<b>32,50</b>	<b>1.071,44</b>		
<b>TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'</b>				<b>973</b>	<b>72</b>	<b>65</b>	<b>1.110</b>	<b>970,89</b>	<b>68,05</b>	<b>32,50</b>	<b>1.071,44</b>			
CONTRATTO RICERCA SANITARIA	D	collaboratore prof.le - ricerca sanitaria				0					0,00			
	Ds	ricercatore sanitario				0					0,00			
<b>RICERCA Totale</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>TOTALE CONTRATTO RICERCA SANITARIA</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>TOTALE PERSONALE DIPENDENTE</b>				<b>5.871</b>	<b>344</b>	<b>65</b>	<b>6.280</b>	<b>5.816,83</b>	<b>340,05</b>	<b>32,50</b>	<b>6.189,38</b>			

CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO	TESTE				TESTE FTE				COSTO 2024 al netto dei fondi contrattuali - suddiviso per profilo			
				T. IND	T. DET	PERS. UNIV	TOTALE	T. IND	T. DET	PERS. UNIV	TOTALE	A REGIME	STIMA AL 31.12.2024		
CONTRATTO COMPARTO	RUOLO SANITARIO	OPERATORI	Infermiere generico				0					0,00			
			Puericultrice				0					0,00			
		ASSISTENTI	Infermiere Generico Senior				0					0,00			
			Infermiere Psichiatrico Senior				0					0,00			
		PROF.SAL.FUNZ	Puericultrice Senior				0					0,00			
			Assist.Sanitario	48			48	48,00				48,00	1.758.535,34	1.730.585,02	
			Dietista	18			18	17,83				17,83	653.222,61	642.840,23	
			Educatore Professionale	18			18	18,00				18,00	659.450,75	648.969,38	
			Fisioterapista	168			168	165,18				165,18	6.051.559,75	5.955.375,71	
			Igienista Dentale	1			1	1,00				1,00	36.636,15	36.053,85	
			Infermiere	2.447			2.447	2.422,17				2.422,17	90.000.901,50	87.328.565,06	
			Infermiere pediatrico	2			2	1,70				1,70	63.167,13	61.291,55	
			Logopedista	38			38	38,00				38,00	1.392.173,81	1.370.046,48	
			Massaggiatore Non Vedente	4			4	4,00				4,00	146.544,61	144.215,42	
			Odontotecnico	2			2	2,00				2,00	73.272,31	72.107,71	
			Ortottista	8			8	8,00				8,00	293.089,22	288.430,84	
			Ostetrica	57			57	55,96				55,96	2.050.159,12	2.017.573,70	
			Ottico				0					0,00			
			Podologo	1			1	0,50				0,50	18.318,08	18.026,93	
			Tecn.Audiometrista	5			5	5				5,00	183.180,76	180.269,27	
			Tecn.Audioprotetista				0					0,00			
			Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovas	12			12	12,00				12,00	439.633,84	432.646,26	
			Tecn.Neurofisiopatologia	25			25	24,83				24,83	909.675,68	895.217,21	
			Tecn.Ortopedico				0					0,00			
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro	56			56	55,33				55,33	2.027.078,34	1.994.859,78	
			Tecn.Riabilitazione psichiatrica	42			42	42,00				42,00	1.538.718,42	1.514.261,89	
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico	178			178	173,76				173,76	6.365.815,83	6.264.636,97	
			Tecn.San.Radiologia Medica	143			143	142,07				142,07	5.204.898,25	5.122.171,13	
			Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva	7			7	7,00				7,00	256.453,07	252.376,98	
			Terapista occupazionale	2			2	2,00				2,00	73.272,31	72.107,71	
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro senior	3			3	3,00				3,00	110.221,11	108.161,56	
			Tecn.Audiometrista senior				0					0,00			
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico senior				0					0,00			
			Tecn.San.Radiologia Medica senior	2			2	2,00				2,00	73.480,74	72.107,71	
			Assist.Sanitario senior	3			3	3,00				3,00	110.221,11	108.161,56	
			Tecn.Neurofisiopatologia senior				0					0,00			
			Ostetrica senior				0					0,00			
		Fisioterapista senior	1			1	0,00				0,00				
		Infermiere Senior	27			27	27,00				27,00	1.006.056,52	973.454,07		
		Assist.Sanitario Elev.Qual.				0					0,00				
		Dietista Elev.Qual.				0					0,00				
		Educatore Professionale Elev.Qual.				0					0,00				
Fisioterapista Elev.Qual.				0					0,00						
Igienista Dentale Elev.Qual.				0					0,00						
Infermiere Elev.Qual.				0					0,00						
Infermiere pediatrico Elev.Qual.				0					0,00						
Logopedista Elev.Qual.				0					0,00						
Massaggiatore Non Vedente Elev.Qual.				0					0,00						
Odontotecnico Elev.Qual.				0					0,00						
Ortottista Elev.Qual.				0					0,00						
Ostetrica Elev.Qual.				0					0,00						
Ottico Elev.Qual.				0					0,00						
Podologo Elev.Qual.				0					0,00						
Tecn.Audiometrista Elev.Qual.				0					0,00						
Tecn.Audioprotetista Elev.Qual.				0					0,00						
Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovas. Elev.Qual.				0					0,00						
Tecn.Neurofisiopatologia Elev.Qual.				0					0,00						
Tecn.Ortopedico Elev.Qual.				0					0,00						
Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro Elev.Qual.				0					0,00						
Tecn.Riabilitazione psichiatrica Elev.Qual.				0					0,00						
Tecn.San.Laboratorio Biomedico Elev.Qual.				0					0,00						
Tecn.San.Radiologia Medica Elev.Qual.				0					0,00						
Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva Elev.Qual.				0					0,00						
Terapista occupazionale Elev.Qual.				0					0,00						
<b>RUOLO SANITARIO Totale</b>				<b>3.318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.318</b>	<b>3.281,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.281,33</b>	<b>121.495.736,36</b>	<b>118.304.513,99</b>		
RUOLO SOCIO SANITARIO	OPERATORI	Operatore Socio Sanitario	964	66		1.030	959,48	66,00		1.025,48	32.012.338,45	31.638.718,50			
		Assistente sociale	37			37	36,66			36,66	1.343.081,37	1.133.748,53			
		Assistente sociale Senior	2			2	1,50			1,50	55.110,55	46.389,06			
		Assistente sociale Elev.Qual.				0				0,00					
<b>RUOLO SOCIO SANITARIO Totale</b>			<b>1.003</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>1.069</b>	<b>997,64</b>	<b>66,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.063,64</b>	<b>33.410.530,37</b>	<b>32.818.856,09</b>			
RUOLO AMMINISTRATIVO	PERS.SUPPORTO	Commesso	7			7	6,56			6,56	190.745,93	202.784,15			
		Coadiutore Amministrativo	75			75	72,80			72,80	2.121.478,79	2.250.409,43			
	OPERATORI	Coadiutore Amministrativo Senior	32			32	32,00			32,00	984.167,74	989.190,96			
		Assistente Amministrativo	214			214	211,59			211,59	6.945.701,45	6.540.716,09			
	PROF.SAL.FUNZ	Collaboratore Amministrativo professionale	110			110	104,51			104,51	3.758.228,61	3.230.635,85			
		Collaboratore Amministrativo professionale Senior	22			22	21,54			21,54	776.833,31	665.849,16			
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO Totale</b>			<b>460</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>460</b>	<b>449,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>449,00</b>	<b>14.777.155,83</b>	<b>13.879.585,64</b>			
RUOLO TECNICO	PERS.SUPPORTO	Aus.Spec.Serv.Socio-Assistenziali	96			96	93,86			93,86	2.729.178,76	2.732.928,33			
		Aus.Spec.Serv.Tec.Economali				0				0,00					
	OPERATORI	Operatore Tecnico	71			71	69,93			69,93	2.037.843,57	2.036.156,81			
		Operatore Tecnico Addetto assistenza	9			9	9,00			9,00	262.270,73	262.053,64			
	ASSISTENTI	Operatore Tecnico Specializzato	71	46		117	71,00	46,00		117,00	3.598.363,30	3.674.176,22			
		Assistente Informatico	2			2	2,00			2,00	65.652,45	58.234,14			
	PROF.SAL.FUNZ	Assistente Tecnico	19	10		29	19,00	10,00		29,00	951.960,59	902.542,65			
		Operatore Tecnico Specializzato Senior	16			16	16,00			16,00	525.219,64	465.873,14			
Collaboratore Tecnico Professionale		41			41	40,83			40,83	1.468.265,95	1.188.850,03				
Collaboratore Tecnico Professionale Senior		2			2	2,00			2,00	72.129,37	58.234,14				
<b>RUOLO TECNICO Totale</b>			<b>327</b>	<b>56</b>	<b>0</b>	<b>383</b>	<b>323,62</b>	<b>56,00</b>	<b>0,00</b>	<b>379,62</b>	<b>11.710.884,37</b>	<b>11.379.049,11</b>			
RUOLO PROFESSIONALE	ASSISTENTI	Assistente dell'informazione				0				0,00					
		Specialista della comunicazione istituzionale				0				0,00					
	PROF.SAL.FUNZ	Specialista nei rapporti con i media - giornalista pubblico				0				0,00					
		Assistente Religioso				0				0,00					
ELEV.QUAL.	Specialista della comunicazione istituzionale Elev.Qual.				0				0,00						
	Specialista nei rapporti con i media - giornalista pubblico Elev.Qual.				0				0,00						
<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
<b>TOTALE CONTRATTO COMPARTO</b>				<b>5.108</b>	<b>122</b>	<b>0</b>	<b>5.230</b>	<b>5.051,59</b>	<b>122,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.173,59</b>	<b>181.394.306,93</b>	<b>176.382.004,83</b>		
CONTRATTO DIRIGENZA PTA	RUOLO AMMINISTRATIVO	Dirigenti Amministrativi	18	2		20	16	2		18,00	1.159.869,87	1.050.036,20			
		<b>RUOLO AMMINISTRATIVO Totale</b>	<b>18</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>16,00</b>	<b>2,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18,00</b>	<b>1.159.869,87</b>	<b>1.050.036,20</b>			
	RUOLO TECNICO	Analista	1			1	1			1,00	64.437,21	26.051,35			
		Sociologi	1			1	1			1,00	64.437,21	26.051,35			
		Dir.prof. Assistente sociale Statistico				0				0,00					
<b>RUOLO TECNICO Totale</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2,00</b>	<b>128.874,43</b>	<b>52.102,71</b>					
RUOLO PROFESSIONALE	Architetti	1			1	1			1,00	64.437,21	56.638,21				
	Avvocati E Procuratori Legali Ingegneri	15	2		17	14	2		16,00	1.030.995,44	983.470,39				
<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>15,00</b>	<b>2,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17,00</b>	<b>1.095.432,65</b>	<b>1.040.108,60</b>					
<b>TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA PTA</b>				<b>36</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>33,00</b>	<b>4,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37,00</b>	<b>2.384.176,95</b>	<b>2.142.247,51</b>		
CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'	RUOLO SANITARIO	Medici	830	63	65	958	824,84	59,21	32,50	916,55	77.482.761,37	75.350.181,48			
		Odontoiatri*	6	2		8	6	2		8,00	558.427,41	626.312,19			
		Veterinari	18			18	18			18,00	1.467.140,26	1.439.841,56			
		Biologi	20	1		21	20	1		21,00					

				D.O. al 31/12/2025										
CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO	TESTE				TESTE FTE				COSTO 2025 al netto dei fondi contrattuali - suddiviso per profilo		
				T. IND	T. DET	PERS. UNIV.	TOTALE	T. IND	T. DET	PERS. UNIV.	TOTALE			
CONTRATTO COMPARTO	RUOLO SANITARIO	OPERATORI	Infermiere generico				0					0,00	-	
			Puericultrice				0					0,00	-	
			Infermiere Generico Senior				0					0,00	-	
			Infermiere Psichiatrico Senior				0					0,00	-	
		ASSISTENTI	Puericultrice Senior				0					0,00	-	
			Assist.Sanitario	48			48			48,00			48,00	1.758.535,34
			Dietista	18			18			17,83			17,83	653.222,61
			Educatore Professionale	18			18			18,00			18,00	659.450,75
		PROF.SAL.FUNZ.	Fisioterapista	168			168			165,18			165,18	6.051.559,75
			Igienista Dentale	1			1			1,00			1,00	36.636,15
			Infermiere	2.447			2.447			2.422,17			2.422,17	90.000.901,50
			Infermiere pediatrico	2			2			1,70			1,70	63.167,13
			Logopedista	38			38			38,00			38,00	1.392.173,81
			Massaggiatore Non Vedente	4			4			4,00			4,00	146.544,61
			Odontotecnico	2			2			2,00			2,00	73.272,31
			Ortottista	8			8			8,00			8,00	293.089,22
			Ostetrica	57			57			55,96			55,96	2.050.159,12
			Ottico				0			0,00			0,00	-
			Podologo	1			1			0,50			0,50	18.318,08
			Tecn.Audiometrista	5			5			5			5,00	183.180,76
			Tecn.Audioprotesista				0			0,00			0,00	-
			Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusione Cardiovas	12			12			12,00			12,00	439.633,84
			Tecn.Neurofisiopatologia	25			25			24,83			24,83	909.675,68
			Tecn.Ortopedico				0			0,00			0,00	-
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro	56			56			55,33			55,33	2.027.078,34
			Tecn.Riabilitazione psichiatrica	42			42			42,00			42,00	1.538.718,42
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico	178			178			173,76			173,76	6.365.815,83
			Tecn.San.Radiologia Medica	143			143			142,07			142,07	5.204.898,25
			Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva	7			7			7,00			7,00	256.453,07
			Terapista occupazionale	2			2			2,00			2,00	73.272,31
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro senior	3			3			3,00			3,00	110.221,11
			Tecn.Audiometrista senior				0			0,00			0,00	-
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico senior				0			0,00			0,00	-
			Tecn.San.Radiologia Medica senior	2			2			2,00			2,00	73.480,74
			Assist.Sanitario senior	3			3			3,00			3,00	110.221,11
			Tecn.Neurofisiopatologia senior				0			0,00			0,00	-
			Ostetrica senior				0			0,00			0,00	-
			Fisioterapista senior	1			1			0,00			0,00	-
			Infermiere Senior	27			27			27,00			27,00	1.006.056,52
			ELEV.QUAL.	Assist.Sanitario Elev.Qual.				0			0,00			0,00
		Dietista Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-
		Educatore Professionale Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-
		Fisioterapista Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-
		Igienista Dentale Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-
		Infermiere Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-
		Infermiere pediatrico Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-
		Logopedista Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-
		Massaggiatore Non Vedente Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-
Odontotecnico Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Ortottista Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Ostetrica Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Ottico Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Podologo Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Tecn.Audiometrista Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Tecn.Audioprotesista Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusione Cardiovas. Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Tecn.Neurofisiopatologia Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Tecn.Ortopedico Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Tecn.Riabilitazione psichiatrica Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Tecn.San.Laboratorio Biomedico Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Tecn.San.Radiologia Medica Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
Terapista occupazionale Elev.Qual.					0			0,00			0,00	-		
<b>RUOLO SANITARIO Totale</b>				<b>3.318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.318</b>	<b>3.281,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.281,33</b>	<b>121.495.736,36</b>		
RUOLO SOCIO SANITARIO	OPERATORI	Operatore Socio Sanitario		964	66		1.030		959,48	66,00		1.025,48	32.012.338,45	
		Assistente sociale		37			37		36,66			36,66	1.343.081,37	
		Assistente sociale Senior		2			2		1,50			1,50	55.110,55	
		Assistente sociale Elev.Qual.					0		0,00			0,00	-	
<b>RUOLO SOCIO SANITARIO Totale</b>				<b>1.003</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>1.069</b>	<b>997,64</b>	<b>66,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.063,64</b>	<b>33.410.530,37</b>		
RUOLO AMMINISTRATIVO	PERS.SUPPORTO	Commesso		7			7		6,56			6,56	190.745,93	
		Coadiutore Amministrativo	75			75		72,80			72,80	2.121.478,79		
	OPERATORI	Coadiutore Amministrativo Senior	32			32		32,00			32,00	984.167,74		
		Assistente Amministrativo	214			214		211,59			211,59	6.945.701,45		
	PROF.SAL.FUNZ.	Collaboratore Amministrativo professionale	110			110		104,51			104,51	3.758.228,61		
		Collaboratore Amministrativo professionale Senior	22			22		21,54			21,54	776.833,31		
ELEV.QUAL.	Collaboratore Amministrativo professionale Elev.Qual.				0		0,00			0,00	-			
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO Totale</b>				<b>460</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>460</b>	<b>449,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>449,00</b>	<b>14.777.155,83</b>		
RUOLO TECNICO	PERS.SUPPORTO	Aus.Spec.Serv.Socio-Assistenziali	96			96		93,86			93,86	2.729.178,76		
		Aus.Spec.Serv.Tec.Economali				0		0,00			0,00	-		
		Operatore Tecnico	71			71		69,93			69,93	2.037.843,57		
		Operatore Tecnico Addetto assistenza	9			9		9,00			9,00	262.270,73		
	OPERATORI	Operatore Tecnico Specializzato	71	46		117		71,00	46,00		117,00	3.598.363,30		
		Assistente Informatico	2			2		2,00			2,00	65.652,45		
	ASSISTENTI	Assistente Tecnico	19	10		29		19,00	10,00		29,00	951.960,59		
		Operatore Tecnico Specializzato Senior	16			16		16,00			16,00	525.219,64		
	PROF.SAL.FUNZ.	Collaboratore Tecnico Professionale	41			41		40,83			40,83	1.468.265,95		
		Collaboratore Tecnico Professionale Senior	2			2		2,00			2,00	72.129,37		
ELEV.QUAL.	Collaboratore Tecnico professionale Elev.Qual.				0		0,00			0,00	-			
<b>RUOLO TECNICO Totale</b>				<b>327</b>	<b>56</b>	<b>0</b>	<b>383</b>	<b>323,62</b>	<b>56,00</b>	<b>0,00</b>	<b>379,62</b>	<b>11.710.884,37</b>		
RUOLO PROFESSIONALE	ASSISTENTI	Assistente dell'informazione				0		0,00			0,00	-		
		Specialista della comunicazione istituzionale				0		0,00			0,00	-		
		Specialista nei rapporti con media - giornalista pubblico				0		0,00			0,00	-		
		Assistente Religioso				0		0,00			0,00	-		
PROF.SAL.FUNZ.	Specialista della comunicazione istituzionale Elev.Qual.				0		0,00			0,00	-			
	Specialista nei rapporti con media - giornalista pubblico Elev.Qual.				0		0,00			0,00	-			
<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>		
<b>TOTALE CONTRATTO COMPARTO</b>				<b>5.108</b>	<b>122</b>	<b>0</b>	<b>5.230</b>	<b>5.051,59</b>	<b>122,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.173,59</b>	<b>181.394.306,93</b>		
CONTRATTO DIRIGENZA PTA	RUOLO AMMINISTRATIVO	Dirigenti Amministrativi	18	2		20		16	2		18,00	1.159.869,87		
		<b>RUOLO AMMINISTRATIVO Totale</b>				<b>18</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>16,00</b>	<b>2,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.159.869,87</b>	
	RUOLO TECNICO	Analista	1			1		1			1,00	64.437,21		
		Sociologi	1			1		1			1,00	64.437,21		
		Dir.prof. Assistente sociale				0		0,00			0,00	-		
		Statistico				0		0,00			0,00	-		
<b>RUOLO TECNICO Totale</b>				<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>128.874,43</b>			
RUOLO PROFESSIONALE	Architetti	1			1		1			1,00	64.437,21			
	Avvocati E Procuratori Legali				0		0,00			0,00	-			
Ingegneri	15	2		17		14	2			16,00	1.030.995,44			
<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>				<b>16</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>15,00</b>	<b>2,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17,00</b>	<b>1.095.432,65</b>		
<b>TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA PTA</b>				<b>36</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>33,00</b>	<b>4,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37,00</b>	<b>2.384.176,95</b>		
CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'	RUOLO SANITARIO	Medici	830	63	65	958		824,84	59,21	32,50	916,55	77.482.761,37		
		Odontoiatri	6	2		8		6	2		8,00	558.427,41		
		Veterinari	18			18		18			18,00	1.467.140,26		
		Biologi	20	1		21		20	1		21,00	1.515.681,60		
		Chimici	1			1		1			1,00	89.717,79		
		Dirigente delle Professioni Sanitarie	9	1		10		9	1		10,00	644.372,15		
		Farmacisti	20	3		23		20	2,84		22,84	1.761.934,66		
		Fisici	8			8		8			8,00	660.287,32		
		Psicologi	80			80								

				D.O. al 31/12/2026									
CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO	TESTE				TESTE FTE				COSTO 2026 al netto dei fondi contrattuali - suddiviso per profilo	
				T. IND	T. DET	PERS. UNIV.	TOTALE	T. IND	T. DET	PERS. UNIV.	TOTALE		A REGIME
CONTRATTO COMPARTO	RUOLO SANITARIO	OPERATORI	Infermiere generico				0					0,00	-
			Puericultrice				0					0,00	-
			Infermiere Generico Senior				0					0,00	-
			Infermiere Psichiatrico Senior				0					0,00	-
		ASSISTENTI	Puericultrice Senior				0					0,00	-
			Assist.Sanitario	48			48	48,00				48,00	1.758.535,34
			Dietista	18			18	17,83				17,83	653.222,61
			Educatore Professionale	18			18	18,00				18,00	659.450,75
		PROF.SAL.FUNZ.	Fisioterapista	168			168	165,18				165,18	6.051.559,75
			Igienista Dentale	1			1	1,00				1,00	36.636,15
			Infermiere	2.447			2.447	2.422,17				2.422,17	90.000.901,50
			Infermiere pediatrico	2			2	1,70				1,70	63.167,13
			Logopedista	38			38	38,00				38,00	1.392.173,81
			Massaggiatore Non Vedente	4			4	4,00				4,00	146.544,61
			Odontotecnico	2			2	2,00				2,00	73.272,31
			Ortottista	8			8	8,00				8,00	293.089,22
			Ostetrica	57			57	55,96				55,96	2.050.159,12
			Ottico				0					0,00	-
			Podologo	1			1	0,50				0,50	18.318,08
			Tecn.Audiometrista	5			5	5,00				5,00	183.180,76
			Tecn.Audioprotesista				0					0,00	-
			Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusion Cardiovas	12			12	12,00				12,00	439.633,84
			Tecn.Neurofisiopatologia	25			25	24,83				24,83	909.675,68
			Tecn.Ortopedico				0					0,00	-
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro	56			56	55,33				55,33	2.027.078,34
			Tecn.Riabilitazione psichiatrica	42			42	42,00				42,00	1.538.718,42
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico	178			178	173,76				173,76	6.365.815,83
			Tecn.San.Radiologia Medica	143			143	142,07				142,07	5.204.898,25
			Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva	7			7	7,00				7,00	256.453,07
			Terapista occupazionale	2			2	2,00				2,00	73.272,31
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro senior	3			3	3,00				3,00	110.221,11
			Tecn.Audiometrista senior				0					0,00	-
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico senior				0					0,00	-
			Tecn.San.Radiologia Medica senior	2			2	2,00				2,00	73.480,74
			Assist.Sanitario senior	3			3	3,00				3,00	110.221,11
			Tecn.Neurofisiopatologia senior				0					0,00	-
			Ostetrica senior				0					0,00	-
			Fisioterapista senior	1			1	0,00				0,00	-
			Infermiere Senior	27			27	27,00				27,00	1.006.056,52
			ELEV.QUAL.	Assist.Sanitario Elev.Qual.				0					0,00
		Dietista Elev.Qual.					0					0,00	-
		Educatore Professionale Elev.Qual.					0					0,00	-
		Fisioterapista Elev.Qual.					0					0,00	-
		Igienista Dentale Elev.Qual.					0					0,00	-
		Infermiere Elev.Qual.					0					0,00	-
		Infermiere pediatrico Elev.Qual.					0					0,00	-
		Logopedista Elev.Qual.					0					0,00	-
Massaggiatore Non Vedente Elev.Qual.					0					0,00	-		
Odontotecnico Elev.Qual.					0					0,00	-		
Ortottista Elev.Qual.					0					0,00	-		
Ostetrica Elev.Qual.					0					0,00	-		
Ottico Elev.Qual.					0					0,00	-		
Podologo Elev.Qual.					0					0,00	-		
Tecn.Audiometrista Elev.Qual.					0					0,00	-		
Tecn.Audioprotesista Elev.Qual.					0					0,00	-		
Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusion Cardiovas. Elev.Qual.					0					0,00	-		
Tecn.Neurofisiopatologia Elev.Qual.					0					0,00	-		
Tecn.Ortopedico Elev.Qual.					0					0,00	-		
Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro Elev.Qual.					0					0,00	-		
Tecn.Riabilitazione psichiatrica Elev.Qual.					0					0,00	-		
Tecn.San.Laboratorio Biomedico Elev.Qual.					0					0,00	-		
Tecn.San.Radiologia Medica Elev.Qual.					0					0,00	-		
Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva Elev.Qual.					0					0,00	-		
Terapista occupazionale Elev.Qual.					0					0,00	-		
<b>RUOLO SANITARIO Totale</b>					<b>3.318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.318</b>	<b>3.281,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.281,33</b>	<b>121.495.736,36</b>
RUOLO SOCIO SANITARIO	OPERATORI	Operatore Socio Sanitario		964	66		1.030	959,48	66,00			1.025,48	32.012.338,45
	PROF.SAL.FUNZ.	Assistente sociale		37			37	36,66				36,66	1.343.081,37
	ELEV.QUAL.	Assistente sociale Senior		2			2	1,50				1,50	55.110,55
<b>RUOLO SOCIO SANITARIO Totale</b>				<b>1.003</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>1.069</b>	<b>997,64</b>	<b>66,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.063,64</b>	<b>33.410.530,37</b>	
RUOLO AMMINISTRATIVO	PERS.SUPPORTO	Commesso		7			7	6,56				6,56	190.745,93
	OPERATORI	Coadiutore Amministrativo		75			75	72,80				72,80	2.121.478,79
	ASSISTENTI	Coadiutore Amministrativo Senior	32			32	32,00				32,00	984.167,74	
	PROF.SAL.FUNZ.	Assistente Amministrativo	214			214	211,59				211,59	6.945.701,45	
	ELEV.QUAL.	Collaboratore Amministrativo professionale	110			110	104,51				104,51	3.758.228,61	
	ELEV.QUAL.	Collaboratore Amministrativo professionale Senior	22			22	21,54				21,54	776.833,31	
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO Totale</b>			<b>460</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>460</b>	<b>449,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>449,00</b>	<b>14.777.155,83</b>		
RUOLO TECNICO	PERS.SUPPORTO	Aus.Spec.Serv.Socio-Assistenziali	96			96	93,86				93,86	2.729.178,76	
	OPERATORI	Aus.Spec.Serv.Tec.Economali				0					0,00	-	
	OPERATORI	Operatore Tecnico	71			71	69,93				69,93	2.037.843,57	
	OPERATORI	Operatore Tecnico Addetto assistenza	9			9	9,00				9,00	262.270,73	
	OPERATORI	Operatore Tecnico Specializzato	71	46		117	71,00	46,00			117,00	3.598.363,30	
	ASSISTENTI	Assistente Informatico	2			2	2,00				2,00	65.652,45	
	ASSISTENTI	Assistente Tecnico	19	10		29	19,00	10,00			29,00	951.960,59	
	PROF.SAL.FUNZ.	Operatore Tecnico Specializzato Senior	16			16	16,00				16,00	525.219,64	
	ELEV.QUAL.	Collaboratore Tecnico Professionale	41			41	40,83				40,83	1.468.265,95	
	ELEV.QUAL.	Collaboratore Tecnico Professionale Senior	2			2	2,00				2,00	72.129,37	
<b>RUOLO TECNICO Totale</b>			<b>327</b>	<b>56</b>	<b>0</b>	<b>383</b>	<b>323,62</b>	<b>56,00</b>	<b>0,00</b>	<b>379,62</b>	<b>11.710.884,37</b>		
RUOLO PROFESSIONALE	ASSISTENTI	Assistente dell'informazione				0					0,00	-	
	PROF.SAL.FUNZ.	Specialista della comunicazione istituzionale				0					0,00	-	
	PROF.SAL.FUNZ.	Specialista nei rapporti con media - giornalista pubblico				0					0,00	-	
	ELEV.QUAL.	Assistente Religioso				0					0,00	-	
ELEV.QUAL.	Specialista della comunicazione istituzionale Elev.Qual.				0					0,00	-		
ELEV.QUAL.	Specialista nei rapporti con media - giornalista pubblico Elev.Qual.				0					0,00	-		
<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>		
<b>TOTALE CONTRATTO COMPARTO</b>			<b>5.108</b>	<b>122</b>	<b>0</b>	<b>5.230</b>	<b>5.051,59</b>	<b>122,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.173,59</b>	<b>181.394.306,93</b>		
CONTRATTO DIRIGENZA PTA	RUOLO AMMINISTRATIVO	Dirigenti Amministrativi	18	2		20	16	2			18,00	1.159.869,87	
	RUOLO TECNICO	Analista	1			1	1				1,00	64.437,21	
	RUOLO TECNICO	Sociologi	1			1	1				1,00	64.437,21	
	RUOLO TECNICO	Dir.prof. Assistente sociale				0					0,00	-	
	RUOLO TECNICO	Statistico				0					0,00	-	
	<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>			<b>15</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>0,00</b>	<b>16,00</b>	<b>1.030.995,44</b>	
<b>TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA PTA</b>			<b>36</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>33,00</b>	<b>4,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37,00</b>	<b>2.384.176,95</b>		
CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'	RUOLO SANITARIO	Medici	830	63	65	958	824,84	59,21	32,50		916,55	77.482.761,37	
		Odontoiatri	6	2		8	6	2			8,00	558.427,41	
		Veterinari	18			18	18				18,00	1.467.140,26	
		Biologi	20	1		21	20	1			21,00	1.515.681,60	
		Chimici	1			1	1				1,00	89.717,79	
		Dirigente delle Professioni Sanitarie	9	1		10	9	1			10,00	644.372,15	
		Farmacisti	20	3		23	20	2,84			22,84	1.761.934,66	
		Fisici	8			8	8				8,00	660.287,32	
		Psicologi	80			80	80				80,00	6.226.731,89	
		<b>RUOLO SANITARIO Totale</b>			<b>992</b>	<b>70</b>	<b>65</b>	<b>1.127</b>	<b>986,84</b>	<b>66,05</b>	<b>32,50</b>	<b>1.085,39</b>	<b>90.407.054,46</b>
<b>TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'</b>			<b>992</b>	<b>70</b>	<b>65</b>	<b>1.127</b>	<b>986,84</b>	<b>66,05</b>	<b>32,50</b>	<b>1.085,39</b>	<b>90.407.054,46</b>		
CONTRATTO RICERCA SANITARIA	D	collaboratore prof.le - ricerca sanitaria				0					0,00	-	
	Ds	ricercatore sanitario				0					0,00	-	
<b>RICERCA Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>		
<b>TOTALE CONTRATTO RICERCA SANITARIA</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>		
<b>TOTALE PERSONALE DIPENDENTE - ESCLUSI FONDI CONTRATTUALI</b>			<b>6.136</b>	<b>196</b>	<b>65</b>	<b>6.397</b>	<b>6.071,43</b>	<b>192,05</b>	<b>32,50</b>	<b>6.295,98</b>	<b>274.185.538,35</b>		
Fondi contrattuali	Comparto	Fondo art. 102 CCNL 02/11/2022											

## T.20C - VINCOLI ASSUNZIONALI PERSONALE AMMINISTRATIVO

totale personale dipendente al 31.12.2023	6.215,00
totale personale ruolo amministrativo al 31.12.2023	482,00
Rapporto percentuale da rispettare	8%
totale personale dipendente al 31.12.2024	6.332,00
totale personale ruolo amministrativo al 31.12.2024	<u>480,00</u>
Rapporto percentuale da rispettare	8%
	<b>rispettato</b>

## T.20D - MODIFICHE ORGANIZZATIVE

a) Trasferimento di servizi/attività/funzioni tra Aziende

Descrizione attività	decorrenza	area contrattuale	teste	costi 2024				Azienda cointeressata
				a bilancio	a fondi CCNL	oneri riflessi	Totale	
		comparto					-	
		dirigenza sanitaria					-	
		dirigenza PTA					-	
							-	
							-	
							-	
				-	-	-	-	

b) Esternalizzazione servizi

Descrizione attività	decorrenza	area contrattuale	teste	costi 2024			
				a bilancio	a fondi CCNL	oneri riflessi	Totale
		comparto					-
		dirigenza sanitaria					-
		dirigenza PTA					-
							-
							-
							-
				-	-	-	-

c) Reinternalizzazione servizi

Descrizione attività	decorrenza	area contrattuale	teste	costi 2024			
				a bilancio	a fondi CCNL	oneri riflessi	Totale
		comparto					-
		dirigenza sanitaria					-
		dirigenza PTA					-
							-
							-
							-
				-	-	-	-



## T.20F - CONTRATTI FLESSIBILI E PRESTAZIONI AGGIUNTIVE

A REGIME	ANNO 2024		ANNO 2025		ANNO 2026	
	TESTE	COSTO COMPLESSIVO	TESTE	COSTO COMPLESSIVO	TESTE	COSTO COMPLESSIVO
CONTRATTI FLESSIBILI						
co.co.co.	16	576.769,04	16	576.769,04	16	576.769,04
l.p.	44	736.103,47	44	736.103,47	44	736.103,47
altro: IRAP Personale convenzionato		262.894,49		262.894,49		262.894,49
IRAP su voci precedenti		44.219,56		44.219,56		44.219,56
<b>TOTALE</b>	<b>60</b>	<b>1.619.986,56</b>	<b>60,00</b>	<b>1.619.986,56</b>	<b>60,00</b>	<b>1.619.986,56</b>

\*non conteggiati 29 lavoratori autonomi progetto regionale odontoiatria pubblica

COSTI TEMPORIZZATI	ANNO 2024	
	TESTE	COSTO COMPLESSIVO
CONTRATTI FLESSIBILI		
co.co.co.	16	576.769,04
l.p.	73	1.016.172,57
somministrazione:	25	947.320,13
- ruolo sanitario	2	91.314,17
- ruolo socio sanitario	2	82.278,67
- ruolo tecnico	14	474.308,89
- ruolo amministrativo	7	299.418,40
- ruolo professionale		
altro: IRAP Personale convenzionato		262.894,48
IRAP su voci precedenti		103.019,52
<b>TOTALE</b>	<b>114</b>	<b>2.906.175,74</b>

ALTRE INFORMAZIONI	ANNO 2024	
	ORE	COSTO COMPLESSIVO
<b>Prestazioni aggiuntive dirigenza (BA1390)- compresi oneri</b>	<b>39654</b>	<b>3.584.731,50</b>
di cui recupero liste d'attesa	30195	2.415.600,00
di cui Balduzzi	2880	230.400,00
di cui altro (specificare): emergenza/urgenza	6579	657.900,00
IRAP su voci precedenti		280.831,50
<b>Prestazioni aggiuntive comparto (BA1400)- compresi oneri</b>	<b>26553</b>	<b>1.772.996,92</b>
di cui recupero liste attesa	20577	1.373.967,44
di cui altro (specificare): emergenza/urgenza	5976	399.029,47
<b>TOTALE</b>	<b>66207</b>	<b>5.357.728,42</b>

**T.20G - RISPETTO VINCOLO DI SPESA DEL PERSONALE A REGIME**

			ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
LAV DIP	BA2080	Totale Costo del personale	328.151.847,76	328.151.847,76	328.151.847,76
LAV FLESSIBILE (co.co co, lib profess, somministrat ecc...)	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.192.459,51	1.192.459,51	1.192.459,51
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	120.413,00	120.413,00	120.413,00
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato			
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria			
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria			
PERS UNIV	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	5.172.845,24	5.172.845,24	5.172.845,24
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria			
IRAP	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	22.048.715,10	22.048.715,10	22.048.715,10
	YA0030	Y.1.B)IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	307.114,05	307.114,05	307.114,05
<b>TOTALE CONTI MONITORATI SENZA 1% M.S.</b>			356.993.394,66	356.993.394,66	356.993.394,66
1% m.s. (comprensivo di oneri riflessi)			2.124.391,21	2.124.391,21	2.124.391,21
<b>TOTALE</b>			359.117.785,87	359.117.785,87	359.117.785,87
DETRAZIONI	(-) categorie protette nel limite della quota dell'obbligo		5.403.568,83	5.403.568,83	5.403.568,83
	(-) 305 100 750 300 30 30 20 Costo contrattisti - ricerca finalizzata			-	-
	(-) altri costi di personale a carico di finanziamenti ricerca finalizzata			-	-
	(-) personale a carico di finanziamenti comunitari o privati		532.475,38	532.475,38	532.475,38
	(-) risorse art. 1 c. 293 L 234/2021 (P.S.)			-	-
	(-) CCNL del personale del ruolo delle ricerca sanitaria e delle attività di supporto della ricerca sanitaria			-	-
	(-) Personale somministrato su finanziamenti ricerca (solo IRCCS)			-	-
	(-) IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021)		460.409,67	460.409,67	460.409,67
	(-) IVC comparto (anticipo rinnovo CCNL 2022-2024)		905.154,11	905.154,11	905.154,11
	(-) IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2022-2024)		328.918,55	328.918,55	328.918,55
	(-) incremento IVC comparto (anticipo rinnovo CCNL 2022-2024) L. 213/2023		6.064.537,01	6.064.537,01	6.064.537,01
	(-) incremento IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2022-2024) L. 213/2023		2.204.479,11	2.204.479,11	2.204.479,11
	(-) rimborsi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nei costi del personale di cui sopra		1.783.739,53	1.783.739,53	1.783.739,53
	(-) Incremento fondi contrattuali art. 1 c. 435 L. 205/2017 (compresi oneri) rispetto DGR 1033/2023			-	-
	(-) Attività di supporto alla DC settore delle tecnologie e degli investimenti per l'attuazione del PNNR...		36.270,29	36.270,29	36.270,29
	<b>TOTALE DETRAZIONI</b>			17.719.552,46	17.719.552,46
<b>TOTALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI</b>			341.398.233,41	341.398.233,41	341.398.233,41
<b>TETTO DI SPESA 2024</b>			341.398.879,72	341.398.879,72	341.398.879,72
			rispettato	rispettato	rispettato
Personale dipendente (costo a regime T.20B1-T.20B2-T.20B3)			355.373.408,10	355.373.408,10	355.373.408,10
Contratti flessibili (T.20F)			1.619.986,56	1.619.986,56	1.619.986,56
Delta IRAP YA0030			-	-	-
			0,00	0,00	0,00

T.20H - VINCOLO DI SPESA DEL PERSONALE/BILANCIO PREVENTIVO

			Proiezione al 31.12.2024	
LAV DIP	BA2080	Totale Costo del personale	321.317.972,73	in quadratura con CE
LAV FLESSIBILE (co.co co, lib profess, somministrat ecc...)	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.472.528,61	
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	120.413,00	
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.327.650,00	
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	91.314,17	
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	856.005,96	
PERS UNIV	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	5.146.872,10	
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		
IRAP	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	21.886.351,44	
	YA0030	Y.1.B)IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	365.914,00	
<b>TOTALE CONTI MONITORATI SENZA 1% M.S.</b>			352.585.022,01	
1% m.s. (comprensivo di oneri riflessi)			2.124.391,21	
<b>TOTALE</b>			354.709.413,22	
DETRAZIONI	(-) categorie protette nel limite della quota dell'obbligo		5.196.672,73	
	(-) 305 100 750 300 30 20 Costo contrattisti - ricerca finalizzata			
	(-) altri costi di personale a carico di finanziamenti ricerca finalizzata			
	(-) personale a carico di finanziamenti comunitari o privati		915.093,26	
	(-) risorse art. 1 c. 293 L 234/2021 (P.S.)			
	(-) CCNL del personale del ruolo delle ricerca sanitaria e delle attività di supporto della ricerca sanitaria			
	(-) Personale somministrato su finanziamenti ricerca (solo IRCCS)			
	(-) IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021)		460.409,67	
	(-) IVC comparto (anticipo rinnovo CCNL 2022-2024)		905.154,11	
	(-) IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2022-2024)		328.918,55	
	(-) incremento IVC comparto (anticipo rinnovo CCNL 2022-2024) L. 213/2023		6.064.537,01	
	(-) incremento IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2022-2024) L. 213/2023		2.204.479,11	
	(-) prestazioni aggiuntive comparto per recupero liste di attesa finanziamenti residui DGR 1244/2023		322.709,08	
	(-) prestazioni aggiuntive comparto per recupero liste di attesa finanziamento linee di gestione 2024		1.051.258,37	
	(-) IRAP su prestazioni aggiuntive dirigenti per recupero liste di attesa finanziamenti residui DGR 1244/2023		42.132,80	
	(-) IRAP su prestazioni aggiuntive dirigenti per recupero liste di attesa finanziamento linee di gestione 2024		163.193,20	
	(-) rimborsi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nei costi del personale di cui sopra		457.211,42	
	(-) Incremento fondi contrattuali art. 1 c. 435 L. 205/2017 (compresi oneri) rispetto DGR 1033/2023			
	(-) costi personale a carico di finanziamenti extra fondo DGR 48/2024 (tab. pag.100)		746.176,16	
	(-) Attività di supporto alla DC settore delle tecnologie e degli investimenti per l'attuazione del PNNR...			
<b>TOTALE DETRAZIONI</b>			18.857.945,46	
<b>TOTALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI</b>			335.851.467,76	
<b>TETTO DI SPESA 2024</b>			341.398.879,72	

rispettato

Personale dipendente (stima 31.12.2024 T.20B1)	347.625.017,85
Contratti flessibili (T.20F)	2.906.175,74
Prest.aggiuntive comparto (T.20F)	1.772.996,92
IRAP prest.aggiuntive dirigenza (T.20F)	280.831,50
delta IRAP su altri rapporti YA0030	-
	0,00

**T.201 - RELAZIONE SULLA MANOVRA ASSUNZIONALE**

Piano Triennale dei fabbisogni del personale  
(rif. Punto 3.3 Piano-tipo per le amministrazioni pubbliche allegato D.M. 30/06/2022, n. 132)

	Descrizione sintetica
<b>Rappresentazione della consistenza del personale al 31 dicembre dell'anno precedente</b>	vedi foglio "pers.dipendente"
<b>Programmazione strategica delle risorse umane</b> tenendo conto a) della capacità assunzionale in riferimento al tetto di spesa assegnato; b) della stima del trend delle cessazioni note e presunte; c) delle azioni di riorganizzazione che impattano sull'impiego di personale; d) dei percorsi di riqualificazione del personale e dei passaggi all'interno della medesima area tra profili diversi	
<b>Strategia di copertura del fabbisogno</b>	

# Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: EUGENIO POSSAMAI  
CODICE FISCALE: PSSGNE59M27C957L  
DATA FIRMA: 16/05/2024 15:53:20  
IMPRONTA: 87815D31C1AD111F50E764981FDC416C0488E0A7AFE6256A99041778628FB6BC  
0488E0A7AFE6256A99041778628FB6BC122AC2D3F9C5B313C8B731FAAF57653D  
122AC2D3F9C5B313C8B731FAAF57653D8B9159BE62021192E901337A873E0D97  
8B9159BE62021192E901337A873E0D97D7526AE50D33D0EF9A9067B803BFE6CF

NOME: DANIELE PITTIONI  
CODICE FISCALE: PTTDNL61R10L483B  
DATA FIRMA: 16/05/2024 15:57:39  
IMPRONTA: 87009695EEC23C90B7AD1A3CBD020F8A6D4C1709EB87B94922277A74736391E9  
6D4C1709EB87B94922277A74736391E939EB144EBB50DCCDF118079042E4067B  
39EB144EBB50DCCDF118079042E4067BF6863FF339D2682E79B72F1E4A906817  
F6863FF339D2682E79B72F1E4A906817738CB4CF25349903606FBF0FAD352C36

NOME: GIULIO ANTONINI  
CODICE FISCALE: NTNGLI66S23L736J  
DATA FIRMA: 16/05/2024 16:01:21  
IMPRONTA: 618E88C1A9989E4FA19DDCDB55F1BC7C511F260BA7F3712CCEDB5EE50BD95FF4  
511F260BA7F3712CCEDB5EE50BD95FF4F6217AE5727FAD35655A7030C6E5E874  
F6217AE5727FAD35655A7030C6E5E8743A88001BB5F4A206542E717115927CE9  
3A88001BB5F4A206542E717115927CE9462E1A08A9D607A76BF36E415C3CD642

NOME: ANTONIO POGGIANA  
CODICE FISCALE: PGGNTN64M30C743F  
DATA FIRMA: 16/05/2024 16:06:27  
IMPRONTA: A60EDAB4E2475815F46C535BD038289D492E9F9239A111C57EDD807838B41E0C  
492E9F9239A111C57EDD807838B41E0C8A83720B966FC877AA37EA74EDD64586  
8A83720B966FC877AA37EA74EDD645862E227D36C5AC528211F21F7E6B6B911A  
2E227D36C5AC528211F21F7E6B6B911A7E00433D5511F0F408A538B522A93F2D