

Nctm



**Avv. Marco A. Monaco**

**Curriculum Vitae**

Milano

Nctm Studio Legale  
Via Agnello 12  
20121 Milano

Roma

London

T +39 02 72551.1  
F +39 02 72551.501  
C.F e P.IVA: IT 12988470154

Brussels

Shanghai

Nctm opera nel Regno Unito come Nctm LLP  
e in Belgio come Nctm Association d'avocats.  
L'elenco soci è disponibile su [www.nctm.it](http://www.nctm.it)



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome	<b>Marco A. Monaco</b>
Indirizzo	Via Agnello, 12 – 20121 Milano
Telefono	02.725511
Fax	02.72551501
E-mail	<a href="mailto:marco.monaco@nctm.it">marco.monaco@nctm.it</a>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	7 agosto 1971

## Profilo

Socio studio legale Nctm ([www.nctm.it](http://www.nctm.it))<sup>1</sup>, si occupa di procedimenti di partenariato pubblico-privato, di procedure di appalto pubblico, con particolare riguardo al supporto legale al RUP, di concessioni autostradali, di operazioni di trasformazione urbana, di valorizzazione e dismissione del patrimonio pubblico, di procedimenti amministrativi relativi a finanziamenti comunitari ed interni, di contenzioso in sede amministrativa e civile nelle precedenti materie.

## PRINCIPALI ESPERIENZE MATURATE

- Esperto legale senior Assistenza tecnica in favore della Regione Campania (2002 - 2015 - PO FESR), della Regione Basilicata (2010 - 2015 - PO FSE) e della Regione Abruzzo (2010 - 2015 - PO FSE), con il compito di predisporre la redazione pareri legali ed affiancamento all'Assistenza tecnica per l'esame della legittimità dei procedimenti di competenza, il controllo di primo livello in merito alla legittimità delle procedure ad evidenza pubblica espletate da parte dei beneficiari, relative ad interventi cofinanziati dal fondo comunitario FESR e da quello FSE.
- Responsabile del team di consulenti legali per l'attuazione del Programma di Riqualificazione Urbana denominato "Stazione FS - Ex Boschi", affidato alla società di trasformazione urbana Area Stazione S.p.A., costituita dal Comune di Parma, finalizzato alla progettazione e realizzazione della nuova Stazione di Parma ed alla riqualificazione di 8 ettari del relativo comparto. Advisor legale per la predisposizione atti di gara per affidamento appalto servizi di progettazione e direzione lavori, affidamento appalti lavori pubblici e forniture (consulenza a commissioni aggiudicatrici, rilascio pareri; revisione di atti, provvedimenti, ordini di servizio; esame riserve appaltatori e redazione controdeduzioni alle stesse, ecc. - valore complessivo appalto: euro 120 milioni - procedure di esecuzione completate - corrispettivo costituito da parziale cessione di beni immobili) - valore complessivo intervento: euro 200 milioni (periodo 2004 – 2009).

---

<sup>1</sup> Inserito nell'elenco dei migliori studi legali dell'anno 2019, anche per il Diritto Amministrativo, nell'ambito della ricerca effettuata in Italia per Il Sole 24 Ore da Statista.



- Responsabile del team di consulenti legali di una società di trasformazione urbana, Metro Parma S.p.A., interamente partecipata dal Comune di Parma, destinata alla progettazione, realizzazione e gestione delle Linee A e C della Metropolitana di Parma, intervento rientrante nel programma delle infrastrutture strategiche di preminente interesse nazionale, posto in essere con la legge 21 dicembre 2001, n. 443, a suo tempo disciplinato dal Titolo III, Capo IV del D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163, attraverso affidamento unitario a contraente generale. Advisor legale per la predisposizione atti di gara e di aggiudicazione per l’Affidamento unitario a Contraente generale, supporto a commissioni aggiudicatrici, pareri sul procedimento di approvazione, ecc. - valore complessivo dell'intervento: euro 350 milioni - periodo 2004 – 2009).
- Consulente legale dell’advisor che ha assistito la commissione nominata dalla Provincia Regionale di Siracusa per la scelta del concessionario a cui affidare a progettazione, esecuzione e gestione della riqualificazione dell’Autodromo di Siracusa (periodo 2005- 2010).
- Supporto giuridico al Responsabile del Procedimento nell'ambito del team costituito dalla Provincia di Salerno per la realizzazione di interventi con partnership pubblico-privato (project financing, concessioni di lavori pubblici, leasing immobiliare, corrispettivo con cessione di beni immobili, ecc. - periodo 2006 - 2008).
- Consulente giuridico per la predisposizione di un avviso pubblico e di atti propedeutici alla sottoscrizione di un accordo di collaborazione, ex art. 43 della legge n. 449/1997, avente ad oggetto la progettazione e realizzazione di un’infrastruttura ospedaliera pediatrica - Ospedale del Bambino - a Parma, con parziale finanziamento privato (valore intervento: euro 25 milioni - periodo 2007).
- Supporto giuridico al Responsabile del Procedimento della società Autovie Venete S.p.A., partecipata in modo maggioritario dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia (attraverso Friulia S.p.A.), concessionaria dell’Autostrada Venezia-Trieste con diramazioni Palmanova-Udine e Portogruaro-Pordenone-Conegliano, con compiti di assistenza al Responsabile Unico del Procedimento per affidamenti di appalti (consulenza a commissioni aggiudicatrici; rilascio pareri; revisione di atti, provvedimenti, ordini di servizio; esame riserve appaltatori e redazione controdeduzioni alle stesse, supporto per procedimenti di accordo bonario, ecc. - periodo assistenza 2007; 2009 - 2012; valore economico interventi indeterminabile).
- Supporto giuridico al Responsabile Unico del Procedimento del Commissario delegato per l'emergenza dell'Autostrada A4 (Presidente della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia), con ampliamento dell’asse autostradale denominato “A4” (tratto Venezia – Trieste), tramite la realizzazione della terza corsia, per il completamento del Corridoio n. 5, arteria a rete multimodale, per connettere Lisbona a Kiev. Advisor legale per la realizzazione di lavori che rientrano in una concessione autostradale, di natura analoga alla finanza di progetto, e per affidamenti di appalti ed affidamento unitario a Contraente generale (organizzazione e redazione verbali di conferenze di servizi; redazione atti di gara; consulenza a commissioni aggiudicatrici; rilascio pareri; revisione di atti, provvedimenti, ordini di servizio; esame riserve appaltatori e redazione controdeduzioni alle stesse; supporto attività di alta sorveglianza; supporto per procedimenti di accordo bonario, ecc.), relativi ad una serie di interventi rientranti nel programma delle infrastrutture strategiche di preminente interesse nazionale, posto in



essere con la legge 21 dicembre 2001, n. 443, disciplinato dal Titolo III, Capo IV del D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (valore interventi: euro 1.750 milioni – procedure di esecuzione concluse e in itinere - periodo 2008, in corso).

- Consulente legale in merito ai procedimenti amministrativi relativi all'affidamento, alla progettazione ed all'esecuzione dei lavori pubblici di competenza della società di trasformazione urbana interamente partecipata dal Comune di Parma Authority STU S.p.A., investita del compito di porre in essere tutti gli interventi conseguenti alla scelta della città di Parma come sede dell'Agenzia Europea per la Sicurezza Alimentare (EFSA), quali la sede istituzionale dell'Agenzia, la Scuola Europea - valore complessivo degli interventi: euro 90 milioni (periodo 2008 – 2011).
- Supporto giuridico del Responsabile del Procedimento dell'Azienda Universitario Ospedaliera di Parma, con particolare riferimento alla predisposizione di atti di gara per affidamenti di appalti di lavori pubblici, consulenza a commissioni esaminatrici, redazione pareri, ecc. (periodo 2009 – 2010).
- Incarico di consulenza legale in favore di Banca Europea per gli Investimenti (BEI) per l'avvio e la gestione del Fondo JESSICA (Joint European Support for Sustainable Development in City Areas) per le Regioni Sardegna e Sicilia, iniziativa congiunta della Commissione Europea e della BEI, con la collaborazione della Banca di Sviluppo del Consiglio d'Europa, finalizzato a finanziare interventi di riqualificazione urbana anche attraverso contratti di partenariato pubblico-privato, valorizzazione del patrimonio architettonico e culturale, interventi per l'efficienza energetica e lo sviluppo delle energie rinnovabili, centri servizi, università e poli scientifici, riconversione di siti industriali, trasformazione di quartieri per la (2010 - 2016; valore economico fondi: euro 120 milioni) - Committente: Banca Europea per gli investimenti (2010 - 2016).
- Incarico di consulenza per conto della società PNI Soc. coop. in favore della Regione Campania, quale Esperto Senior appalti lavori, servizi e forniture Assistenza Tecnica per l'attuazione del Programma Operativo Regione Campania (2007-2013) Fondo Sociale Europeo, con il compito di predisporre pareri legali in relazione alla legittimità delle procedure ad evidenza pubblica relative ad interventi cofinanziati dal fondo comunitario FSE (periodo 2010 – 2013).
- Supporto giuridico al Responsabile del Procedimento dell'Azienda Ospedaliera Policlinico S. Orsola Malpighi (Bologna), avente ad oggetto la progettazione e realizzazione di un'infrastruttura ospedaliera oncologica, con parziale finanziamento privato, e per i lavori di realizzazione del Polo Cardio - Toracico – Vascolare, con compiti di predisposizione di un avviso pubblico e di atti propedeutici alla sottoscrizione di un accordo di collaborazione, ex art. 43 della legge n. 449/1997, assistenza nella redazione di provvedimenti di competenza della stazione appaltante e di esame delle riserve e degli ulteriori atti redatti dall'appaltatore, dalla direzione lavori e dalla commissione di collaudo, nonché nel procedimento di accordo bonario ex art. 240 del D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (valore economico complessivo interventi: euro 96 milioni - periodo assistenza 2012 - 2016).
- Responsabile del team di consulenti legali per l'istituzione di due fondi immobiliari ad apporto, da costituire con il patrimonio della Regione Piemonte e delle Aziende Sanitarie Locali



piemontesi, con compiti anche di predisposizione degli atti di gara per la selezione della Società di Gestione del Risparmio competente ad istituire fondi (valore economico interventi: euro 300 milioni - periodo assistenza 2013 - 2014).

- Supporto giuridico al Responsabile del Procedimento di Infrastrutture Lombarde S.p.A. nell'ambito dei lavori di realizzazione della viabilità di accesso all'area EXPO 2015, con compiti di assistenza nella redazione di provvedimenti di competenza della stazione appaltante e di esame degli atti redatti dalla controparte, dalla direzione lavori e dalla commissione di collaudo. Il valore complessivo dell'intervento è di euro 100 milioni (periodo 2015).
- Componente del team di consulenti legali impegnati con la società Lazio Innova S.p.A., in house della Regione Lazio, che svolge Assistenza tecnica in favore della Regione Lazio (PO FESR), in qualità di esperto senior in merito a procedure amministrative relative al monitoraggio ed alla rendicontazione dei fondi comunitari, regimi di aiuto, aiuti di stato, procedure di appalto, con il compito di predisporre pareri legali ed affiancare l'Assistenza tecnica per l'esame della legittimità dei procedimenti di competenza, il controllo di primo livello in merito alla legittimità delle procedure di appalto pubblico e di concessione di finanziamenti pubblici, aventi come beneficiari enti pubblici e privati, relative ad interventi cofinanziati dal fondo comunitario FESR (periodo 2015 – 2018).
- Supporto giuridico per la progettazione di un programma di valorizzazione dei beni immobiliari da reddito delle Aziende Sanitarie Locali della Regione Emilia Romagna, con possibile avvio di un procedimento di costituzione di un fondo immobiliare (periodo 2015 - 2016).
- Supporto giuridico a Finlombarda S.p.A. per la redazione degli atti di gara del procedimento di finanza di progetto per la riqualificazione Centro Sportivo "Al Bione", ai sensi del D. Lgs. n. 50/2016 (Comune di Lecco) – valore intervento: euro 15 milioni (2016 – in corso).
- Advisor legale dell'Agencia del Demanio per predisporre gli atti di gara, in esito alla nomina a promotore di un operatore economico privato (art. 183, comma 15, del D. Lgs. n. 50/2016), per la selezione della Società di Gestione del Risparmio competente ad istituire un fondo immobiliare ad apporto di patrimonio pubblico, finalizzato a progettare, realizzare e gestire nuovi edifici scolastici. Advisor legale per la predisposizione atti di gara, supporto alla stazione appaltante per il riscontro a richieste di chiarimenti, supporto alla commissione giudicatrice, con il rilascio di pareri in forma scritta (valore economico interventi: euro 80 milioni - periodo assistenza 2017 – 2018).
- Supporto legale ad ASMEL S.c.a r.l., società che svolge attività di committenza ausiliaria, costituita da 700 enti locali circa, che ha sviluppato una propria piattaforma telematica, mediante la quale sono stati affidate circa 3000 procedure di gara, per un valore complessivo degli importi aggiudicati superiore a 2 miliardi di euro (2017 – in corso).
- Responsabile del team di consulenti legali per le attività di supporto all'Università degli Studi di Milano nella procedura di *project financing* per la realizzazione del nuovo Campus universitario nell'ex sito Expo 2015, ove saranno collocate le attività didattiche e di ricerca dei dipartimenti



di area scientifica localizzati a Città Studi (valore economico interventi: euro 335 milioni – periodo dicembre 2018, in corso).

- Responsabile del team di assistenza tecnica, da svolgere in favore della Provincia di Bolzano, per approfondire l'ipotesi di valorizzare 27 immobili pubblici, individuando strumenti da adottare, incluse procedure di partenariato pubblico-privato, dietro incarico del The European Energy Efficiency Fund S.A., istituito dalla Commissione Europea in collaborazione, tra l'altro, con la Banca Europea per gli Investimenti (valore economico interventi: euro 60 milioni – periodo giugno 2019, in corso).
- Supporto giuridico al Responsabile del Procedimento dell'Azienda sanitaria universitaria integrata di Trieste (ASUITS), nell'ambito dell'Appalto integrato per l'affidamento della progettazione esecutiva e dell'esecuzione dei lavori di Riqualficazione del comprensorio ospedaliero di Cattinara in Trieste, con compiti di assistenza nella redazione di provvedimenti di competenza della stazione appaltante, nonché nel procedimento di interpello ex art. 140 del D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (valore del quadro economico intervento: euro 140 milioni - periodo assistenza 2019 – 2020).
- Coordinatore del gruppo di lavoro del raggruppamento temporaneo d'impresе affidatario da parte dell'Università di Pisa del servizio di assistenza legale, amministrativa e finanziaria per due procedure di affidamento di contratti pubblici relative alla realizzazione di un Centro di Formazione Universitaria e Ricerca, dedicato principalmente all'alta tecnologia in termini di formazione e ricerca, e alla progettazione e ristrutturazione di due edifici dell'Università (valore da definire - periodo assistenza 2020 – 2021).
- Componente del Collegio consultivo tecnico (art. 6 D. L. 16 luglio 2020, n. 76), nominato dalla stazione appaltante Commissario delegato per l'emergenza dell'Autostrada A4 (Presidente della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia), con ampliamento dell'asse autostradale denominato "A4" (tratto Venezia – Trieste), tramite la realizzazione della terza corsia, nell'ambito dell'appalto integrato concernente la progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori di costruzione dell'ampliamento dell'Autostrada A4 con la terza corsia tratto Gonars (prog. Km 89+000,009) – Villesse (prog. Km 106+150,00) – I sub lotto (valore economico complessivo intervento: euro 110 milioni - periodo assistenza 2020 – 2021).

#### **Istruzione e formazione**

- |  |  |
|--|--|
| • Date (da – a)                            | 28 luglio 1998                                   |
| • Nome di istituto di istruzione           | Consiglio dell'Ordine degli Avvocati.            |
| • Qualifica conseguita                     | Iscrizione all'Albo Professionale degli Avvocati |
| • Abilitazione giurisdizioni superiori     | 22 giugno 2012                                   |
| • Date (da – a)                            | 1990 – 1995                                      |
| • Nome istituto di istruzione o formazione | Laurea in Giurisprudenza                         |



•Principali materie/abilità professionali	Tesi in Diritto Amministrativo dal titolo "L'Amministrazione per programmi".
•Qualifica conseguita	Dottore in Giurisprudenza (votazione: 110/110 con lode)
• Date (da – a)	1985 – 1990
• Nome istituto di istruzione o formazione	Liceo Classico
•Qualifica conseguita	Diploma di maturità classica (54/60)

### **Publicazioni principali**

- *La Gestione dei servizi di pubblico interesse* – Edizione del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) – Progetto strategico: "Governance e sviluppo economico" – Sottoprogetto 1: Istituzioni, Federalismo e Governo dell'economia e dell'Università degli Studi di Salerno – Dipartimento di Scienze Economiche, 1997;
- *La società per azioni con partecipazione di capitale pubblico e privato*, in Diritto e giurisprudenza. Rassegna di dottrina e giurisprudenza. Edizione Jovene, 1998;
- *Riflessioni sul Project financing*. Quaderni dell'AREL, Agenzia di Ricerche e Legislazione, 2003;
- Autore del I, II, III e V capitolo di *Le forme di gestione dei servizi socio sanitari*. Manuale Formez, 2005;
- Autore della sezione intitolata "*Construction and projects in Italy: overview*" *A Q&A guide to construction and projects law in Italy*", sezione sulla normativa riferita ai lavori pubblici ed ai contratti di partenariato pubblico-privato in Italia, pubblicata nella "*The Global guide to construction and projects law*". Thomson Reuter editore - sito [global.praticallaw.com](http://global.praticallaw.com), maggio 2015;
- Autore, insieme ai colleghi Avv.ti G. Berruti ed E. Siragusa, dell'articolo intitolato "*L'efficienza energetica negli edifici pubblici. Strumenti giuridici e modalità di finanziamento*", pubblicato su "*Hospital & Public Health*", Rivista scientifica trimestrale di progettazione integrata, biomedicina, nanotecnologie, tecnica sanitaria, edilizia ospedaliera e scienza della salute - giugno 2015;
- Autore del II e III capitolo della pubblicazione intitolata "*Ricognizione e valorizzazione strategica del patrimonio in disuso sul territorio*", edita dall'ACEN, Associazione Costruttori Edili di Napoli - marzo 2016.

### **Docenze ed interventi in convegni particolarmente rilevanti**

#### **Per:**

Gruppo Maggioli S.p.A.; LUISS Management S.p.A.; Master in Sviluppo Locale Università degli Studi di Salerno; FORMEZ; Ministero dell'Agricoltura - Corpo Forestale dello Stato; Isvor Fiat. S.p.A. - Programma Pubblica Amministrazione per lo Sviluppo del Sud (PASS); CLE Bari – Comune di Milano; Quotidiano Immobiliare; Rebuild; Saie; Paradigma.

#### **Oggetto:**

Attività di docenza sulla disciplina degli appalti pubblici e la finanza di progetto, il procedimento amministrativo, la natura giuridica e le procedure di costituzione delle società di capitali a partecipazione pubblica, fondi immobiliari per la dismissione e la valorizzazione del patrimonio



pubblico, l'efficienza energetica e la riqualificazione di beni pubblici e privati, le competenze e le funzioni di comuni e province alla luce degli interventi di riforma legislativi.

Il sottoscritto Marco A. Monaco, consapevole che - ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 - le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara ed autocertifica che le informazioni riportate nel presente atto rispondono a verità e, in merito al trattamento dei dati personali, esprime il consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Milano, 19 agosto 2021

Avv. Marco A. Monaco

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Marco A. Monaco', is centered on a light gray rectangular background.