

## Curriculum Vitae



### Informazioni personali

Nome Orietta Masala  
Indirizzo Gorizia  
Telefono 3334324196  
E-mail orietta.masala@ass2.sanita.fvg.it  
Nazionalità Italiana

### Esperienza professionale

**Dal 1 marzo 2019** : incarico di referente del servizio infermieristico per l'area isontina  
**Dal 27 aprile 2017**: *Incarico di responsabile infermieristico Direzione Medica Ospedaliera Gorizia e Monfalcone AAS n°2 Bassa Friulana-Isontina sede di Gorizia.*  
**Da giugno 2016 al 27 aprile 2017**: *Incarico di referente infermieristico del dipartimento chirurgico inter ospedaliero Gorizia e Monfalcone AAS n°2 Bassa Friulana-Isontina*  
**Dal 2002 a giugno 2016**:

Incarico di referente infermieristico del dipartimento chirurgico.

Principali attività: *gestione del personale, organizzazione dell'assistenza infermieristica e del personale di supporto, organizzazione area ambulatoriale, stretti rapporti con gli altri professionisti, monitoraggio qualità ed elaborazione progetti innovativi in linea con le indicazioni dei piani sanitari regionali e nazionali, organizzazione eventi formativi residenziali e formazione sul campo.*

ASS n°2 Isontina Presidio ospedaliero di Gorizia

**Dal 2000 al 2002:**

Caposala delle Unità Operative di Medicina e Medicina Polispecialistica (*posti letto di Nefrologia, Dermatologia, Pneumologia, Diabetologia*)

ASS n°2 Isontina Presidio ospedaliero di Gorizia

**Dal 1997 al 2000:**

Caposala dell'Unità Operativa di Medicina Polispecialistica

ASS n°2 Isontina Presidio ospedaliero di Gorizia

**Dal 1987 al 1997:**

Infermiera presso l'Unità Operativa di Chirurgia Generale

ASS n°2 Isontina Presidio ospedaliero di Gorizia

**Dal 1984 al 1987:**

Infermiera presso l'Unità Operativa di Pneumologia

ASS n°2 Isontina Presidio ospedaliero di Gorizia

### Istruzione e formazione

**28 aprile 2008**

Laurea specialistica in Scienze Infermieristiche e Ostetriche tesi di laurea dal titolo "*Chiusure estive dei reparti ed esiti nei pazienti: studio retrospettivo*"  
Interateneo Università di Udine e Trieste

**2 luglio 1992**

Certificato di abilitazione a funzioni direttive dell'assistenza infermieristica  
Scuola infermieri professionali di Udine

## Istruzione e formazione

### **2 luglio 1984**

Diploma di infermiere professionale

Scuola infermieri professionali Suore della Provvidenza Gorizia

### **25 agosto 1980**

Diploma di maturità scientifica Liceo Duca degli Abruzzi Gorizia

**2017** Corso GIMBE sugli Standard generali di qualità per l'assistenza ospedaliera:

16 maggio 17 DM 70: il Regolamento sugli Standard Ospedalieri

17 maggio 17 Attuare la clinical governance nelle aziende sanitarie

29 giugno 17 Evidence-based healthcare

30 giugno 17 Percorsi assistenziali

13 luglio 17 Risk management

14 luglio 17 Health Technology Assessment

19 settembre 17 Coinvolgimento di cittadini e pazienti

20 settembre 17 Valutare le performance

12 ottobre 17 Dalla formazione continua al miglioramento della competence professionale

13 ottobre 17 Promuovere e mantenere il cambiamento

### **31 marzo 2016**

"Advanced course in fast track and logistics' of ethicon surgical care" Rotterdam

### **11 novembre 2015**

Applicazione del nuovo software per la gestione del magazzino farmaci di reparto. Gorizia

### **12 ottobre 2015**

Sicurezza nell'uso dei farmaci nel paziente anziano: l'importanza di un approccio multidisciplinare integrato. Monfalcone

### **18 giugno 2014**

Il paziente con obesità patologica sottoposto a chirurgia bariatrica Gorizia

### **26 settembre 2013**

Primo incontro della sanità nel territorio: l'equipe multi professionale. Gorizia

### **14 ottobre 2013**

Giornata regionale della sicurezza e qualità delle cure Udine

### **16 maggio 2012**

Presentazione della strategia del Welfare di comunità nell'ASS2 Isontina. Monfalcone

### **4 novembre 2011.**

Qualità e sostenibilità nei servizi ospedalieri: dal caso clinico alla centralità della persona. I modulo. Monfalcone

### **19 febbraio 2010**

Il coordinatore del terzo millennio: competenze, formazione e strumenti organizzativi. Udine

### **15 maggio 2009**

Prendersi cura di chi cura. Il coordinatore e il suo gruppo. Una responsabilità distintiva del coordinatore. Soave

### **6/10/08 13/10/08 e 16/10/08**

Le innovazioni normative 2008 di interesse dei ruoli di coordinamento sanitario. Analisi e valutazione del lavoro. Gorizia

### **25/09/2007 09/10/2007 e 08/11/2007**

Gestione del rischio clinico in Azienda Gorizia

### **dal 19/10/2007 al 20/10/2007**

Le sfide emergenti dell'infermieristica. (11 ore) Trento

### **al 24 ottobre 2007 al 26 ottobre 2007**

Responsabilità e potere l'esercizio delle competenze del coordinatore al servizio della persona Roma

### **il 03/12/2007 il 4/12/2007 il 17/12/2007**

Strumenti gestionali per coordinatori Monfalcone

### **22/04/2005**

Management infermieristico elementi di gestione del personale Trieste

### **dal 14 giugno al 5 luglio 2005**

Dalla formazione all'organizzazione Gorizia

### **30/09/2005**

Day surgery, il giorno dopo Monfalcone

### **dal 10/11/2005 al 21/12/2005**

La gestione del Rischio Clinico nelle Aziende Sanitarie Corso Aziendale organizzato dal Gimbe Monfalcone

### **Marzo/aprile 2004**

Tecniche comunicazione, gestione e risoluzione del conflitto nell'Azienda Sanitaria (ore 42)

Corso Aziendale all'ENAIP Gorizia

### **dal 24/11/2004 al 16/12/2004**

Strumenti gestionali per coordinatori Gorizia

### **07/05/2004**

Day surgery: valorizzazione di un moderno rapporto tra sanitari e cittadini" Udine

### **27 aprile 2004**

**Capacità e competenze  
relazionali**

**dal 25 settembre al 27 settembre 2003**

Società e salute nel contesto politico ed economico del Paese e dell'Unione Europea"

Castrocaro Terme

**21-22-28-29 ottobre 2003 e il 6 novembre 2003**

Dalla definizione al conseguimento degli obiettivi attraverso la gestione manageriale

Gorizia

**giugno 2001**

Sloveno nella Pubblica Amministrazione (50 ore)

**Gorizia**

**26 e 28 settembre 2011**

Partecipazione in qualità di relatore all'incontro di aggiornamento con il tema "Sicurezza in Sala Operatoria"

ASS n°2 Isontina

**12 maggio 2011**

Partecipazione in qualità di relatore all'incontro di aggiornamento con il tema "Oltrepassare il confine della vita accompagnando il morente"

Collegio IPASVI Gorizia

**13 novembre 2010**

Partecipazione in qualità di relatore all'incontro di aggiornamento con il tema "La professione infermieristica, la sanità pubblica e la salute dei cittadini"

Collegi IPASVI FVG

**9 novembre 2010**

Partecipazione in qualità di relatore all'incontro di aggiornamento con il tema "Risk management: operare con prudenza nell'agire professionale"

Collegio IPASVI Gorizia

**25 novembre 2008**

Partecipazione in qualità di relatore all'incontro di aggiornamento con il tema " La valutazione multidimensionale dell'anziano tra etica, economicità e qualità assistenziale"

Collegio IPASVI Gorizia

**14 e 16 novembre 2007**

Partecipazione in qualità di relatore all'incontro di aggiornamento del Dipartimento Chirurgico con il tema " Percorsi assistenziali comuni nel Dipartimento chirurgico"

ASSn°2 Isontina

**6 novembre 2007**

Partecipazione in qualità di relatore all'incontro di aggiornamento con il tema " Un'assistenza infermieristica per processi: metodi e strumenti"

Collegio IPASVI Gorizia

**5 giugno 2004**

Partecipazione in qualità di relatore al Congresso " Attualità in tema di chirurgia colo-rettale"

Società Triveneta di Chirurgia

**7 novembre 2000**

Partecipazione in qualità di relatore all'incontro di aggiornamento con il tema " Competenze infermieristiche ed inserimento dell'OTA nelle equipe assistenziali"

Collegio IPASVI Gorizia

**18 gennaio 2000**

Relazione " Lo sviluppo della professionalità e le responsabilità di tutti gli operatori sanitari alla luce della nuova normativa"

Aggiornamento Dipartimentale Medicina

**27 febbraio 1998**

Partecipazione in qualità di relatore " Il Counselling: una risorsa da conoscere per vivere e lavorare meglio"

Corso aziendale Ass2 Isontina

**23 aprile e 28 maggio 1996**

Partecipazione in qualità di relatore " La Struttura della Cartella Infermieristica"

Corso aziendale Ass2 Isontina

## Pubblicazioni

- Alvisa Palese MNS, RN; Orietta Masala MNS, RN; Manuela Capitanio BNS, RN; Laura Regattin MD; Laura Deroma MD. **Closing Wards During Summer Time and Its Effects on Patients' Outcomes.** JONA: Journal of Nursing Administration 2010; 40(10): 448 – 453.
- Masala O. **Risk management: operare con prudenza nell'agire professionale.** Giornale Collegio IPSVI Gorizia " Feedback" Anno X n°4/2010
- Masala O. **Dolore e medicina complementare: l'agopuntura.** Giornale Collegio IPSVI Gorizia " Feedback" Anno X n°3/2010
- Masala O. **Esiti sui pazienti: risultati della ricerca.** Giornale Collegio IPSVI Gorizia " Feedback" Anno IX n°4/2009
- Masala O. **Anzianità e risorse socio-sanitarie: la dinamica etica.** Giornale Collegio IPSVI Gorizia " Feedback" N°3 e 4 2008
- Palese A, Beltrame E, Bin A, Borghi G, Bottacin M, Buchini S, Buffon ML, Carniel G, Dal Bò O, De Caneva S, De Lucia P, Della Bianca S, Drusian M, Gasti M, Giacomuzzi P, Labelli E, Lavia B, Masala O, Moretto G, Pordenon M, Santarossa A, Sut A, Tomietto M, Valoppi G, Zorzi MC, Guardini I, Mesaglio M, Vesca R, Sbaiz D, Salmaso D. **Esiti sensibili alle cure infermieristiche: analisi critica della letteratura.** Assist Inferm Ric 2008; 27(1): 33-42.
- Beltrame E, Borghi G, Bottacin M, Buffon ML, Carniel G, Drusian M, Gasti M, Masala O, Stefanon L, Valoppi G. **Servizi di cura privati e rapporti coi servizi professionali. Lezioni Management applicato alla salute pubblica e comunità.** Corso di laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche. Udine 2006.
- Masala O. **Dalle teorie del Nursing ai modelli di assistenza personalizzata.** Giornale Collegio IPSVI Gorizia " Feedback" N°1 e 2 2008
- Masala O. **Documentare le proprie competenze.** Giornale Collegio IPSVI Gorizia " Feedback" N° di luglio dicembre 2007
- Masala O. **Piano di dimissione :elementi di progettazione per un paziente portatore di ileo-colostomia.** Giornale Collegio IPSVI Gorizia " Feedback" N°1 e 2 2007
- Masala O. **Il contesto normativo degli Ordini Professionali e le Professioni sanitarie.** Giornale Collegio IPSVI Gorizia " Feedback" N° di luglio dicembre 2006
- Masala O. **XIV Congresso Nazionale IPASVI. L'infermieristica italiana in Europa.** Giornale Collegio IPSVI Gorizia " Feedback" N° di gennaio marzo 2006
- Masala O. **I don't speak English.** Giornale Collegio IPSVI Gorizia " Feedback" N°1 2004
- Masala O. **Identikit del volontariato.** Giornale Collegio IPSVI Gorizia " Feedback" N°di aprile giugno 2000
- Masala O, Grassi P, Fabbi R. **Piano di lavoro per la corretta gestione farmaci e presidi in uso.** Giornale Collegio IPSVI Gorizia " Feedback" N° di luglio settembre 1998 · Masala O. **La sindrome del burn - out.** Giornale Collegio IPSVI Gorizia " Feedback" N°di gennaio marzo 1998.

## Capacità e competenze formative

**Dal 21/06/2015 al 20/12/2015**

Docente formazione sul campo " Acquisizione ed aggiornamento delle competenze multidisciplinari in urgenza presso il Blocco Operatorio- specialità urologia ed anestesia"

**Dal 21/06/2015 al 20/12/2015**

Docente formazione sul campo " Acquisizione ed aggiornamento delle competenze multidisciplinari in urgenza presso il Blocco Operatorio- specialità chirurgia generale ed ortopedia"

**24 novembre 2014** Docente al corso " La sicurezza della terapia farmacologica"

**Dal 1/03/2014 al 31/12/2014**

Docente formazione sul campo "Briefing settimanale incontri per la risoluzione dei problemi, condivisione di nuove metodiche, miglioramento assistenza peri operatoria e incontri informativi"

**Dal 1/11/2013 al 31/12/2013**

Docente formazione sul campo "Gestione delle emozioni durante l'assistenza al paziente con osteosarcoma"

**Anno formativo 2011 e 2012**

139 ore di docenza Corso Competenze minime per persone occupate in strutture "Pratiche di assistenza di base " ENAIP

**Anno formativo 2010**

15 ore di docenza Corso OSS "Pratiche di assistenza di base " ENAIP

**Anno formativo 2008**

20 ore di docenza Corso OSS di 400 ore "Pratiche di assistenza di base diretta all'utente, attuazione dei programmi diagnostici" Azienda per i Servizi Sanitari n°2 Isontina

**dal 2005 ad oggi**

Attività di tutor di secondo livello per il Master in Coordinamento assistenza infermieristica

Università degli Studi di Trieste Facoltà di Medicina e Chirurgia

**dal 1997 ad oggi**

Attività di tutor di secondo livello per il Corso di Laurea di primo livello in Infermieristica e nel precedente

DU per Infermiere Università degli Studi di Trieste Facoltà di Medicina e Chirurgia

**anno formativo 2000/01**

20 ore di docenza Corso ADEST/OTA "Elementi di Geriatria"

Centro di formazione professionale Casa Serena s.m.s.

**nell'anno scolastico 1999/2000**

Attività di supervisore di tirocinio sanitario

Corso sperimentale formazione integrata profili professionali ADEST/OTA

**Anni scolastici 1990/1991, dall'anno scolastico 1992/1993 all'anno scolastico 1995/1996**

Attività di docenza " nursing infermieristico di base" Scuola per Infer .Prof. e Ass. San. "Suore della Provvidenza " Gorizia

**17 ottobre 2007**

Corso di formazione " gli obiettivi di tirocinio nella formazione infermieristica"

Azienda Ospedaliero Universitaria "Ospedali Riuniti" di Trieste

**dal 5 ottobre al 19 ottobre 2005**

Corso di formazione " Il piano dell'offerta formativa infermieristica clinica e il contratto di tirocinio. Gli strumenti per la formazione clinica" Università degli Studi di Trieste Facoltà di Medicina e Chirurgia

**dal 24 al 25 ottobre 2002**

Corso di formazione " Pianificazione di un progetto sperimentale per problemi rivolto agli infermieri.

Pianificazione della supervisione" Università degli Studi di Trieste Facoltà di Medicina e Chirurgia

**17 settembre 2001**

Corso di formazione " Insegnare l'assistenza infermieristica in base all'evidenza scientifica" **ore di frequenza 8**

Università degli Studi di Trieste Facoltà di Medicina e Chirurgia

**25-26-27 ottobre 2001**

Corso di formazione " Apprendimento per problemi e metodi di valutazione corrispondenti" **ore di**

**frequenza 23** Università degli Studi di Trieste Facoltà di Medicina e Chirurgia

**21-22-23 settembre 2000**

Corso di formazione "Didattica tutoriale e competenze relazionali" **ore di frequenze 23**

Università degli Studi di Trieste Facoltà di Medicina e Chirurgia

Ho frequentato i seguenti corsi specifici:

		Comprensione		Parlato		Scritto	
		Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
Inglese		Buono	Molto Buono	Abbastanza Buono	Abbastanza Buono	buono	
Sloveno		Scolastica	Scolastica				

### Capacità e competenze organizzative

Attualmente ricopro il ruolo di referente infermieristico di piattaforma assistenziale ospedaliera nel PO di Gorizia. Nello svolgere il mio ruolo ho maturato **competenze tecnico-professionali** (ad es applicando il processo decisionale per una soluzione efficace dei problemi assistenziali ed organizzativi), **competenze relazionali**, **competenze organizzativo-gestionali** (ad es. organizzando e gestendo le risorse coerentemente con i carichi di lavoro, attuando in tale ambito la mobilità come da regolamento aziendale, anche interdipartimentale, per fronteggiare le criticità); coadiuvando il Direttore del Dipartimento.

**Per 15 anni ho ricoperto l'incarico di referente infermieristico del Dipartimento Chirurgico nel PO di Gorizia. Da giugno 2016 anche per il PO di Monfalcone.**

Ho frequentato i seguenti corsi specifici:

*La gestione del Rischio Clinico nelle Aziende Sanitarie (ore 30);*

*Tecniche comunicazione, gestione e risoluzione del conflitto nell'Azienda Sanitaria (ore 42);*

*Dalla definizione al conseguimento degli obiettivi attraverso la gestione manageriale (ore 10);*

*Valutazione e processi di miglioramento della qualità nei Servizi Sanitari (ore 42)*

*Sovrintendere e vigilare per garantire la sicurezza ,formazione obbligatoria per i preposti aziendali della sicurezza (ore 24)*

**Come referente infermieristico del Dipartimento Chirurgico nell'ASS n°2 Isontina Presidio ospedaliero di Gorizia/Monfalcone ho portato a termine:**

**settembre 2016:** riapertura nel dipartimento chirurgico dell'ospedale di Monfalcone dei due settori di degenza impostando un'organizzazione per intensità di cura.

**settembre 2014:** introduzione nel dipartimento chirurgico dei due ospedali di Gorizia e Monfalcone del modello per intensità di cure – week e long surgery.

**gen/dic 2013** Apertura ambulatorio infermieristico stomizzati

**gen/dic 2011** Progetto: introduzione in Sala Operatoria check list sicurezza

**febbraio 2009** Progetto: organizzazione Sale Operatorie e inserimento OSSc

**gennaio 2009** Progetto: riorganizzazione assistenza dipartimento chirurgico e introduzione nuovo modello organizzativo Admission Care.

**dicembre 2008** Collaborazione trasloco nel Nuovo Ospedale di Gorizia

**marzo 2007** Apertura ambulatorio infermieristico odontostomatologico

**gennaio 2007** Apertura ambulatorio infermieristico stomizzati

**dicembre 06** Aggiornamento completo consulenze infermieristiche Dipartimento chirurgico

**aprile 2003** Apertura ambulatorio infermieristico ortopedico

**giugno 2002** Apertura del primo ambulatorio infermieristico del Dipartimento chirurgico

### Capacità e competenze informatiche

Conoscenze informatiche di ottimo livello di tutto il pacchetto Office, inoltre uso ottimo di Internet e posta elettronica. Ottimo utilizzo banche dati come PubMed, Ovid ecc.)

## Ulteriori informazioni

**2013-Classificata al 2° posto** nella graduatoria al Concorso Pubblico per la copertura di un posto per Dirigente Aziendale delle professioni sanitarie infermieristiche tecniche della riabilitazione della prevenzione e della professione ostetrica dell'Ospedale Burlo Garofalo di Trieste.

**2014- Classificata al 4° posto** nella graduatoria al Concorso Pubblico per la copertura di un posto per Dirigente Aziendale delle professioni sanitarie infermieristiche tecniche della riabilitazione della prevenzione e della professione ostetrica dell'ASS2 "Isontina".

### **incarichi organizzazioni professionali.**

Ho fatto parte del Consiglio Direttivo del Collegio IPASVI di GORIZIA dal 1996. Per tre mandati sono stata Vicepresidente. Per due mandati Presidente del Collegio IPASVI di Gorizia.

Componente commissione aggiornamento.

Segreteria scientifica dei corsi 2008/2009/2010/2011/2012/2013/2014/2015/2016 di seguito alcuni titoli di corsi organizzati:

1. *Problematiche giuridiche e medico legali nell'esercizio della professione infermieristica.*
2. *La valutazione multidimensionale dell'anziano tra etica, economicità e qualità assistenziale.*
3. *Progettare la formazione sul campo tra etica ed evidenze scientifiche.*
4. *Il dibattito sul modello organizzativo "See & Treat"*
5. *Effetti dell'informazione ed educazione nella riduzione dell'ansia.*
6. *Multi etnicità e multiculturalità: approccio infermieristico.*
7. *La riorganizzazione per i nuclei ed il progetto piani assistenza individuali*
8. *La complessità assistenziale come variabile di ottimizzazione delle risorse infermieristiche*
9. *L'appoggio temporaneo degli assistiti presso altre unità operative ospedaliere: evidenze ed impatti organizzativi*

Componente commissione riconoscimento titoli cittadini stranieri in seno al Collegio.

Rappresentante del Collegio IPASVI di Gorizia agli esami finali (discussione dissertazione scritta) del Corso di Laurea in Infermieristica 2017/2016/2015/2014/2013/2012/2011/2010/2009/2008/2007.

Gorizia

In fede