

## CURRICULUM BREVE DI ALDO MARIOTTO

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail

Data e luogo di nascita

### ESPERIENZA LAVORATIVA PUBBLICA

**Dal 16 febbraio 2015 al  
28 febbraio 2018**

**Dal 16 marzo 2013 al 15 febbraio  
2015**

**Dal 9 aprile 2009 al 15 marzo 2013**

**Dall'11 agosto 2008 all'8 aprile 2009**

**Dal 1 aprile 2004 al 10 agosto 2008**

**Dal 1 agosto 2007 al 18 giugno 2008**

**Da dicembre 2001 a marzo 2004**

**Da marzo 2000 a dicembre 2001**

**Da febbraio 1999 a marzo 2000**

**Da dicembre 2005 a febbraio 1999**

**Da dicembre 1993 a dicembre 1995**

**Da settembre a dicembre 1993**

**Da febbraio 1993 a settembre 1993**

**Da agosto 1987 a agosto 1988**

### ALDO MARIOTTO



Direttore Area Servizi Assistenza Primaria, Direzione Centrale Salute, integrazione socio sanitaria, politiche sociali e famiglia della Regione Friuli Venezia Giulia

Direttore Sanitario Azienda ULSS 19 Adria

Direttore Distretto Socio Sanitario di Adria e Incaricato della progettazione e realizzazione di un sistema integrato di cure ospedaliere e territoriali, Azienda ULSS 19-Adria, Regione del Veneto. Dal febbraio 2011 è anche stato il responsabile dell'UOC Materno Infantile ed Età Evolutiva.

Direttore Distretto Socio Sanitario di Piove di Sacco, Azienda ULSS 14-Chioggia, Regione del Veneto

Direttore UOC Cure Primarie (Unità unificata comprendente le UOC dei due distretti), Azienda ULSS 17-Este, Regione del Veneto

Direttore ff. Distretto Socio Sanitario di Este-Montagnana, Azienda ULSS 17-Este, Regione del Veneto

Responsabile Area Medicina di Comunità, Azienda per i Servizi Sanitari n. 2 "Isontina", Regione del Friuli Venezia Giulia

Responsabile Area Medicina di Comunità, Azienda per i Servizi Sanitari n. 6 "Friuli Occidentale", Regione del Friuli Venezia Giulia

Responsabile dell'Unità di Valutazione della Tecnologia Sanitaria e della Qualità della Assistenza, Azienda ULSS 16-Padova, Regione del Veneto

Direzione Ospedale Geriatrico (oltre 400 p.l.), Azienda ULSS 16-Padova, Regione del Veneto

Vice Direttore Sanitario Ospedale di Bassano, ULSS n. 5 (poi n. 3 dal 2005) di Bassano del Grappa.

Assistente medico presso la Direzione Sanitaria (ospedaliera) dell'ULSS n. 5 di Bassano del Grappa.

Assistente medico presso il Distretto Unico dell'ULSS n. 35 di Asiago (VI).

Ufficiale medico di complemento presso il III Battaglione Allievi Sottufficiali Carabinieri di Vicenza (Comando Scuola a Firenze) con il grado di Sottotenente e l'incarico di Dirigente del Servizio Sanitario

## COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Conta su una solida esperienza di direzione di servizi sanitari che si è maturata attraverso la responsabilità di Direzione di Ospedale, di Unità Operative Territoriali, di Distretto Socio-Sanitario, riuscendo sempre a conseguire gli obiettivi direzionali. L'azienda dove ha operato in qualità di Direttore Sanitario ha ottenuto sia nel 2013 che nel 2014 oltre il 90% degli obiettivi fissati dalla Regione del Veneto.

Ha un'impostazione incentrata sui moderni concetti di sanità pubblica (ricerca di efficacia ed efficienza nella risposta ai bisogni della comunità).

La modalità operativa adottata si basa sul trasferimento nella pratica delle conoscenze scientifiche e sulla capacità relazionale di coinvolgimento del personale e degli interlocutori rispetto ad obiettivi condivisi.

Ha particolari conoscenze nei seguenti campi:

gestione della medicina di assistenza primaria;

gestione dei tavoli dei comitati aziendali della medicina di assistenza primaria (MMG, MCA, PLS, SAI);

collaborazione tra medici specialisti e medici di medicina generale.

miglioramento degli obiettivi di performance;

miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva;

motivazione del personale;

moderna gestione delle liste d'attesa;

valutazione delle tecnologie sanitarie.

È componente titolare: del Comitato permanente regionale della medicina generale ex art. 24/ACN; del Comitato permanente regionale della pediatria di libera scelta ex art. 24/ACN; è delegato dall'Assessore alla Salute a presiedere il Comitato consultivo regionale ex art. 25/ACN dei Medici specialisti ambulatoriali.

È presente su diversi tavoli nazionali in rappresentanza della regione Friuli Venezia Giulia.

Negli ultimi anni ha conseguito risultati particolarmente elevati nel governo delle liste d'attesa e nel governo della spesa farmaceutica, specialistica e nel contenimento dei tassi di ospedalizzazione (mantenendo o migliorando la qualità assistenziale). Ciò è stato possibile con il coinvolgimento dei medici di assistenza primaria attraverso gli accordi aziendali e la cura delle relazioni interprofessionali.

A tale proposito, ha istituito la consuetudine del *tea party*, che consiste in appuntamenti circa mensili, in setting informali, con i medici di medicina generale, i pediatri di libera scelta e i medici di continuità assistenziale nei quali affrontare temi medici specialistici di interesse generale e aziendale, monitorare i parametri fondamentali di gestione e discutere le criticità ospedale-territorio.

## ATTIVITA' SCIENTIFICA

Conta circa 150 pubblicazioni su giornali nazionali e internazionali. La produzione scientifica si è concentrata su temi delle liste d'attesa, della partnership medico-paziente, della valutazione della tecnologia sanitaria, della qualità dell'assistenza, della programmazione sanitaria, della promozione della salute e del management.

Numerosissimi i contributi a convegni di livello nazionale ed internazionale. È stato/è referee per il Ministero della Salute e per diverse riviste scientifiche internazionali: British Medical Journal, Canadian Medical Association Journal, Journal of Epidemiology and Community Health, British Journal of General Practice, Annals of Internal Medicine.

È stato il Responsabile Scientifico della Ricerca Finalizzata "Implementazione e valutazione di un sistema interaziendale di gestione delle liste d'attesa basato sulle priorità cliniche" che ha coinvolto le Aziende ULSS n. 15, 16, 17 e l'Azienda Ospedaliera di Padova (scadenza 31.07.08).

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea in Medicina e Chirurgia presso l'Università di Padova e **Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva con orientamento in Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri presso l'Università di Ferrara con il massimo dei voti e la lode (Tesi sulla Valutazione delle Tecnologie Sanitarie).**

**Ha conseguito il Master (biennale) in Business Administration with merit presso la Greenwich School of Management di Londra, University of Plymouth.**

Ha superato il **Corso per le Direzioni Generali delle Aziende socio sanitarie ed ospedaliere del Veneto** (15 aprile -16 dicembre 2013).

Scuola Militare Allievi Ufficiali Medici e Farmacisti di Firenze nel 1987.

Ha partecipato a numerosi corsi di formazione e iniziative di aggiornamento in Italia, in Europa e negli Stati Uniti.

Ha effettuato diverse visite formative presso strutture all'estero, tra cui:

- nel 1998, presso l'ICES, l'Istituto per la Valutazione delle Scienze Cliniche, Università di Toronto, diretto dal prof. C. David Naylor (ora Presidente dell'Università di Toronto) col quale ha lungamente collaborato. Ha approfondito il tema della moderna gestione delle liste d'attesa;
- nel 2001 e nel 2010, presso l'Elderly Care Unit del Gloucestershire, UK, dove ha visitato due Ospedali di Comunità e l'organizzazione assistenziale agli anziani;
- nel 2003, presso la Baylor Health Care System (BHCS), Dallas, Texas, organizzazione leader negli Stati Uniti, di grandi dimensioni, dove ha approfondito le strategie per il miglioramento delle performance nella pratica clinica.
- nel 2007 e 2009 a Barcellona, dove ha visionato dei Centri di Assistenza Primaria.
- nel 2008 a Newcastle (UK), dove ha visionato l'organizzazione della Primary Care Trust
- nel 2014 a Londra, St. Thomas Hospital, dove, col prof. Finbarr Martin, ha preso visione della riorganizzazione innovativa orientata all'assistenza del paziente anziano acuto

### **ATTIVITA' DIDATTICA**

Ha tenuto innumerevoli corsi di formazione a personale sanitario di ogni livello e grado in ambito locale, regionale e nazionale sui temi dell'organizzazione sanitaria, dell'efficacia clinica, dell'appropriatezza, delle linee guida, della qualità dell'assistenza, della valutazione delle tecnologie sanitarie, ecc...

E' stato il Referente organizzativo per l'ULSS n. 16 di Padova dei Diplomi Universitari in Scienze Infermieristiche, per Terapista della Riabilitazione, per Tecnico di Laboratorio dell'Università di Padova dall'Anno Accademico 1995-1996 all'Anno Accademico 1998-1999.

A partire dal 1995 ha ricoperto numerosi incarichi di Professore a contratto presso l'Università di Padova nelle materie dell'Igiene e dell'Epidemiologia.

### **RICONOSCIMENTI E CARICHE**

Con decreto del Presidente della Repubblica del 27 dicembre 1996 gli è stata conferita l'onorificenza di "Cavaliere" dell'Ordine " al Merito della Repubblica Italiana".

Dal 1997 al 2006 è stato membro del Consiglio Direttivo della Sezione regionale del Veneto della Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (VRQ) con funzioni di Segretario e poi di Presidente.

Ha redatto il documento "Waiting Lists Management" (Gestione delle liste d'attesa) per conto del World Bank Trust Fund al fine di fornire assistenza tecnica al National Health Fund della Bulgaria.

Ha dato il consenso all'U.K. National Office for National Statistics per l'utilizzo del questionario a vignette ideato sull'opinione degli anziani sulle liste d'attesa (e pubblicato su The Lancet 1999, 354:467-70) in un'indagine nazionale in Inghilterra, condividendo l'interpretazione dei risultati con la prof. Ann Bowling del Royal Free and University College Medical School di Londra (2001).

La breve ma innovativa pubblicazione sull'opinione che i medici hanno dei pazienti nell'ottica del miglioramento della partnership tra medico e paziente (Patient-doctor relationship: duet or duel? A physicians' perspective. Br J Gen Pract. 2002 Oct;52(483):855) ha avuto grande risonanza tra i media nazionali (1ª pagina Messaggero di Roma, trasmissione in diretta 'Baobab' Rai 1, Oggi, trasmissione in diretta Radio Azzurra Network, intervista su Il Giornale del Medico, ecc...).

E' incluso nel Who's Who, Marquis.

Nel giugno 2006 è stato nominato membro del Comitato Nazionale per l'appropriatezza delle prestazioni, previsto dalla finanziaria 2005.

### **Bibliografia selezionata**

- Favaretti C., Mariotto A. The Quality Improvement System in the Hospitals of Padua (Italy). Quality Assurance in Health Care 4 No. 2: 97-104, 1992.
- Favaretti C., Mariotto A. Time trends in the utilization of cardiac catheterization procedures in Italy. International Journal of Technology Assessment in Health Care 12:3: 518-523, 1996.

- Busetto M., Mariotto A. Epidemiologia dei linfomi non-Hodgkin. In: I linfomi non-Hodgkin. Ed. Piccin Nuova Libreria S.p.A., Padova, 1996. 3-10, 1996.
- Mariotto A., Chitarin M. External evaluation of health care in Italy. *Quality in Health Care* 7: 168-169, 1998.
- Mariotto A., De Leo D., Dello Buono M., Favaretti C., Austin P., Naylor C.D. Will elderly patients stand aside for younger patients in the queue for cardiac services? *Lancet* 354: 467-70, 1999.
- Mariotto A. Patient partnership is not a magic formula. *BMJ* 319: 783, 1999.
- 
- Mariotto A., Zeni L., Selle V. Favaretti C. Utilization of percutaneous transluminal coronary angioplasty for quality assurance in health care from 1983 to 1996. *International Journal of Technology Assessment in Health Care* 15:3: 473-479, 1999.
- Mariotto A. Alternatives to evidence based medicine. Propaganda based medicine is an alternative. *BMJ*. 2000 Jul 22;321(7255):239.
- Mariotto A. Managed Care Insurance and Use of Higher-Mortality Hospitals. *JAMA* 2000;284(7):829-831.
- Mariotto A. Validity of utilization review tools. *CMAJ*. 2000;163(10):1238; discussion 1239, 1242.
- Mariotto A. Calculating waiting times retrospectively. *CMAJ*. 2001 ;164(1):14.
- Mariotto A. Appropriateness of coronary angiography after myocardial infarction among Medicare beneficiaries. *N Engl J Med*. 2001 Mar 8;344(10):774; discussion 775.
- Mariotto A. Outcomes of angioplasty vs thrombolysis by hospital angioplasty volume. *JAMA*. 2001;285(13):1701-2.
- Mariotto A, De Leo D, Realdon P, Callegaro G. What's in a name? *Lancet*. 2001 357(9262):1133.
- Mariotto A. Nonclinical factors in patient selection for surgery. *CMAJ* 2001;165(1):153.
- Mariotto A. Urban-rural differences in the quality of care for Medicare patients with acute myocardial infarction. *Arch Intern Med*. 2001;161(19):2386-7.
- Mariotto, Aldo (2001). Does Phone Influence Outpatient Access?. [The Internet Journal of Healthcare Administration](http://www.icaap.org/iuicode?141.1.2.2): 1, 2 [iuicode: <http://www.icaap.org/iuicode?141.1.2.2>]
- Bowling A, Mariotto A, Evans O. Are older people willing to give up their place in the queue for cardiac surgery to a younger person? *Age Ageing*. 2002;31(3): 187-92.
- Estrada MD, Asplund K, Barrington R, Faisst K, Kahan JP, Kjonniksen I, Mariotto A, Milne R, Ruther A, Stilven S, Xerri B. European joint assessments and coordination findings and resources. Working group 3 report. *Int J Technol Assess Health Care*. 2002 Spring; 18(2): 321-60.
- Mariotto A. Patient-doctor relationship: duet or duel? A physicians' perspective. *Br J Gen Pract*. 2002 Oct;52(483):855.
- Mariotto A, Frank E. A more objective approach for selecting the journal to which one submits a manuscript. *McGill Journal of Medicine* 2003; 7(1): 21-25.
- Mariotto A, Dello Buono M, De Leo D. Elderly people and the public health service: a much desirable marriage. *J Epidemiol Community Health* 2003;57 525-526.
- Mariotto A. A Decree against Inappropriate Medical Care in Italy. *Ann Intern Med*. 2003;139(11):958.
- Mariotto A, Pilati G. The waiting lists élite. *Journal of Public Health Policy* 2003;24(3-4):328-31.
- Mariotto A. Reminder Calls Help Waiting-Lists' Management and Fairness. *The Internet Journal of Healthcare Administration*. 2004. Volume 2 Number 1.
- Mariotto A. Hospital volume and quality. *JAMA*. 2004;291(17):2077.
- 
- Mariotto A. Discharge rates for suspected acute coronary syndromes: Is morbidity or empowerment increasing? *BMJ*, Jul 2004; 329: 172-c - 173.
- Mariotto A. Consumerism and health. *Lancet*. 2005;366(9494):1357.
- Mariotto A. Pharmacy Care Programs and Clinical Outcomes. *JAMA*, April 25, 2007; 297: 1771 - 1772.
- Mariotto A. Hypocognition and evidence-based medicine. 2010;40(1):80-82. DOI: 10.1111/j.1445-5994.2009.02086.x
- Mariotto A., Tiengo C. Side effects. *Br J Gen Pract* 2014; 64:524.