

Tavola Rotonda

Federalismo Sanitario ed Equità diffusa

Trieste, 4 aprile 2003

Relazione introduttiva:

Un'opportunità per l'Autonomia



Autonomia =

Capacità di compiere scelte

In grado di guidare/orientare

Un Sistema

Verso il raggiungimento delle proprie finalità

In condizioni di incertezza/turbolenza/complessità

Autonomia “Istituzionale”

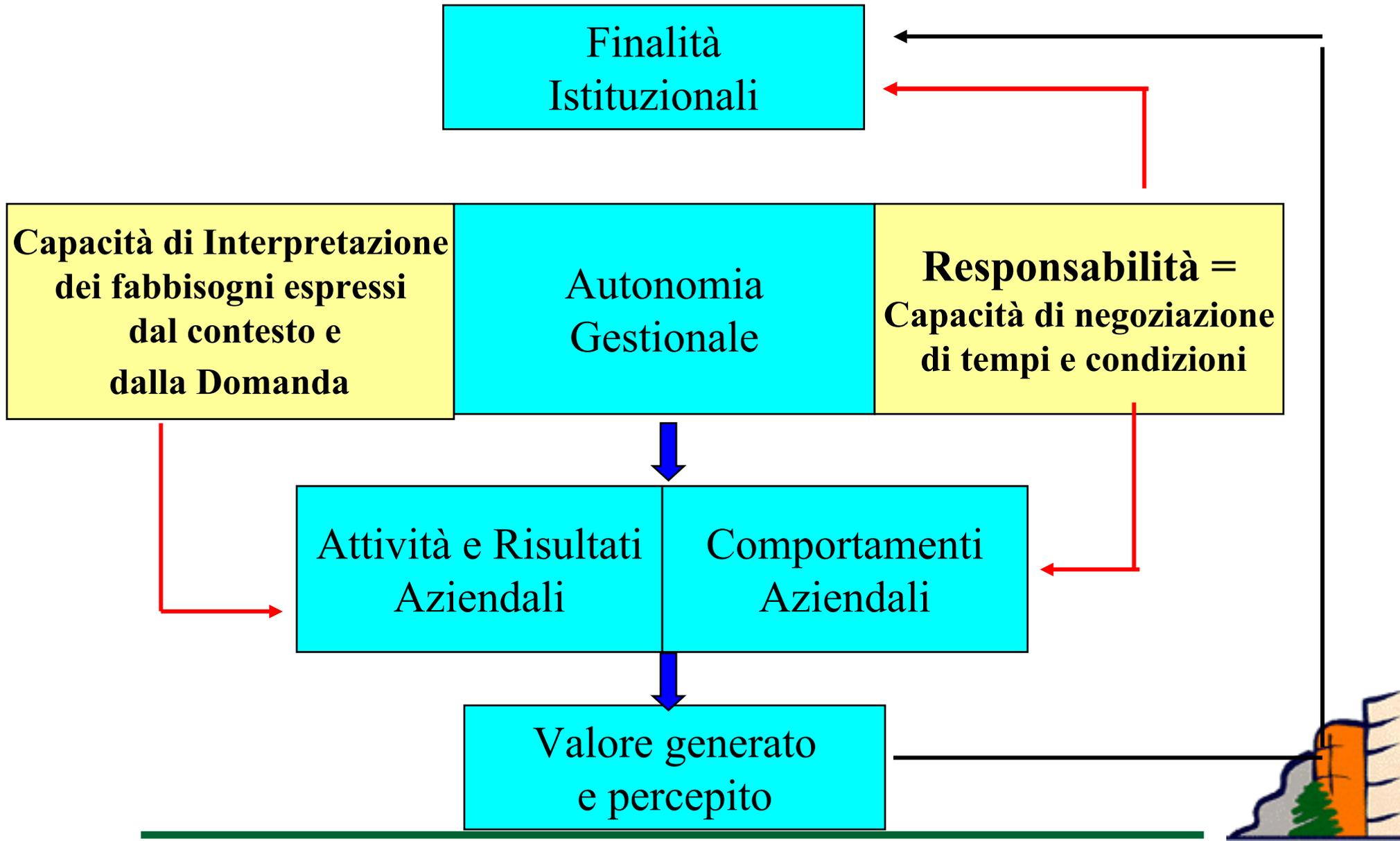
Focus sui diritti e doveri
giuridico- formali
del Soggetto Decisore

Autonomia “Aziendale”

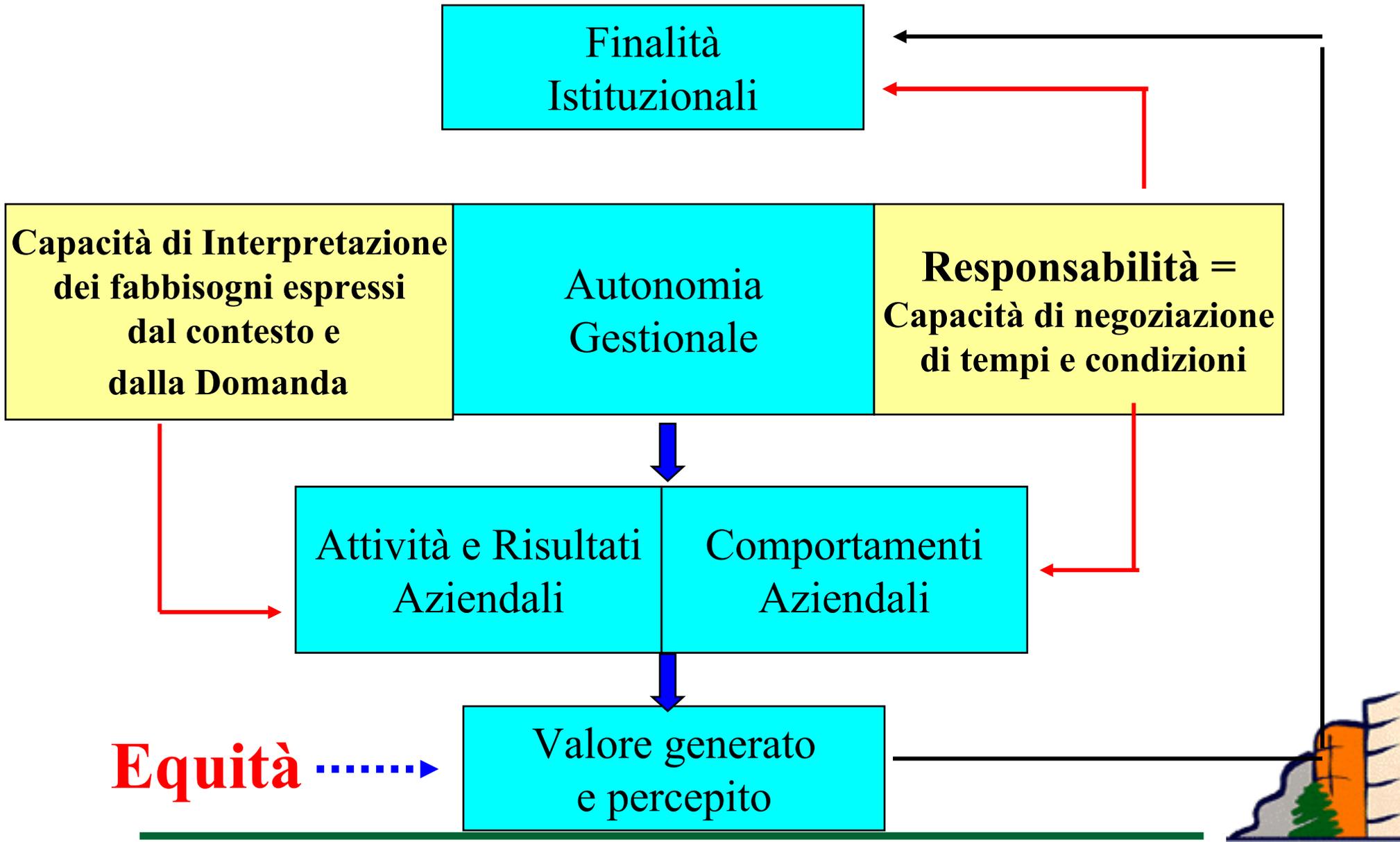
Focus sul risultato
dell'attività di gestione



Condizioni “soggettive”...



Condizioni “soggettive”...



Autonomia =

Capacità di compiere scelte

In grado di guidare/orientare

Un Sistema

Verso il raggiungimento delle proprie
finalità

In condizioni di incertezza/complessità

Analisi e valutazione delle variabili di contesto (bisogni/domanda, tecnologie, modelli di offerta e dinamiche competitive);

Analisi e valutazione degli investimenti e in generale delle alternative di azione;

Misurazione dei risultati e individuazione degli obiettivi (strategici e di gestione);

Simulazione degli effetti di opzioni alternative sui risultati di gestione e sull'equilibrio economico;

Guida dei comportamenti verso gli obiettivi.



**Marketing
Strategico**

**Pianificazione
Strategica**

**Programmazione
e controllo e della
gestione**

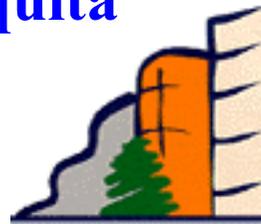
Al servizio di una capacità propositiva (ed attuativa) autonoma

da parte di ciascuna azienda,

in grado quindi di supportare

il ruolo di “cerniera e filtro” del
Management

quale condizione necessaria (anche se non sufficiente) per il pieno compimento di qualsiasi processo di decentramento ancorato ad un’etica dei risultati (Equità nelle condizioni di accesso ai servizi)



*....Ma questo richiede impegno, motivazione ed
accettazione di dosi significativamente elevate di
rischio professionale*

