

Estrategia



# *De las batas a las botas (Dai camici agli stivali): 10 anni di prospettiva comunitaria a Madrid*

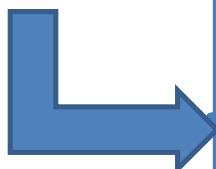


La comunità che fa salute  
*le microaree di Trieste per l'equità*



# **Competenze sanitarie in Spagna**

- **Comunidad de Madrid** (livello regionale): rete sanitaria e salute pubblica
- **Ayuntamiento de Madrid** (livello comunale): “Salubridad” e promozione della salute (in questione)



- Cure Primaria: importanti limitazioni per sviluppare attività prevenzione e promozione della salute (preminenza domanda di assistenza)
- Salute pubblica regionale incentrata sulle funzioni tradizionali e indebolita
- **Promozione della Salute/Salute Comunitaria:** residuali e dependono dalle azioni volontaria di professionisti

# Centros Municipales de Salud Comunitaria

CMSc



# ***Los equipos***

- Médicos:
    - De familia/general
    - Pediatras
    - Ginecólogos
    - Preventiva y Salud Pública
  - Enfermer@s
  - Trabajador@s sociales
  - Psicólogos
  - Psiquiatras
  - Auxiliares Sanitarios
  - Auxiliar Administrativo
- 
- Educadores sociales**
- Artistas**
- Técnicos de Actividad Física**
- Mediadores Socioculturales**
- Dietistas**



**Mañana y Tarde**

# Reorientación comunitaria CMS: “De las batas a las botas” (Dai camici agli stivali)



# Gestión de un proceso de cambio en una institución (2008-2017)



- Definición participativa de la estrategia
- Identificación y abordaje resistencias
- Cuidado espacios trabajo en equipo

# Calendario Proceso de Cambio

2010

Implant  
nuevos  
programas  
y  
proyectos  
centros

oct-dic 09

- Proyectos centros

jul-sep 09

- nuevos  
programas/  
estrategias

- nueva  
estructura

- nuevo sist.  
información

mar-sept 08  
analisis

ene-jun 09

- Grupos definición
- Seminarios centros

oct-dic 08  
pres. proyecto



# 9 programas marco



The image displays a grid of nine cards, each representing one of the '9 programas marco' (Marco Programs) of Madrid Salud. The programs are:

- ALAS**: Programa de envejecimiento activo y saludable. Description: Para conseguir que la normal sea envejecer y vivir bien. Image: A group of elderly people in red shirts walking outdoors.
- Programa de salud sexual y reproductiva**: Lograr una sexualidad saludable. Description: Para conseguir que la normal sea envejecer y vivir bien. Image: A group of young people holding a banner that reads 'REPRODUCTIVA' and 'SEXUAL'.
- Programa de promoción y promoción de la salud en el ámbito educativo**: La escuela, un importante centro de educación en salud. Description: Para conseguir que la normal sea envejecer y vivir bien. Image: Students in a classroom setting.
- Programa de prevención y control del tabaquismo**: Por un Madrid libre de humos. Description: Para vivir de forma saludable y autónoma. Image: A woman sitting on a beach chair.
- Programa de salud materno-infantil**: Os ayudamos a preparar la llegada de vuestra hija. Description: Os apoyamos en la crianza de vuestros hijos. Image: A woman reading a book.
- Programa de psicoigiene**: Tener como aliados a nuestros pensamientos y emociones. Description: Para vivir de forma saludable y autónoma. Image: A group of people sitting around a table.
- Programa de desigualdades sociales en salud**: Disminuyendo las desigualdades injustas y evitables. Description: Para vivir de forma saludable y autónoma. Image: A close-up of hands from different ethnicities joined together.
- Programa de espacio urbano y salud**: Un entorno saludable es una fuente de salud. Description: Para vivir de forma saludable y autónoma. Image: A view of a modern urban park or plaza.

Ilcomún!

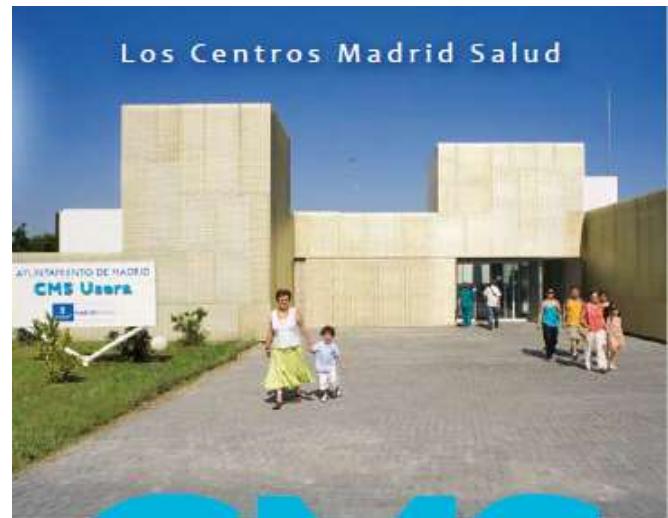
# Proyectos de Centro

## Lo específico!

El compromiso de trabajo y la definición de las prioridades establecidas por cada CMS, en función de:

- problemas y las necesidades específicas de salud de su distrito
- de las potencialidades y motivaciones de los equipos.

Liderazgo en el territorio!



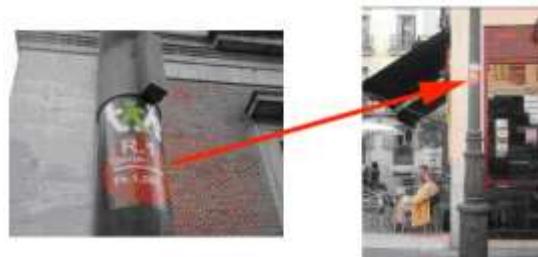
# CMS

Centros municipales  
especializados en la  
prevención y promoción  
de la salud en la ciudad  
de Madrid

# La salute in tutte le politiche (comunali)

Il maggior impatto sanitario che i comuni possono produrre non è prodotto dalle decisioni prese nell'area sanitaria.

abbiamo segnato 70  
chilometri su 13 percorsiSe



WALKING PEOPLE

Proyecto WAP  
Gente que camina

Es un proyecto europeo para promover la actividad física de los ciudadanos, generando un entorno adecuado y seguro para caminar por la ciudad.

Este proyecto tiene como objetivo promover la actividad física en las ciudades europeas. Se han establecido 13 rutas de caminata en 13 ciudades diferentes, cada una con su propia identidad y características. Se han instalado señales y carteles informativos para guiar a los peatones. Los participantes se reúnen en los puntos de encuentro para intercambiar experiencias y motivarse mutuamente.

En Madrid se han señalizado más de un kilómetro y medio de caminos peatonales en los principales parques y zonas verdes, así como en las calles y avenidas más transitadas.

Caminar es una forma cómoda y segura...

Andar, desplazarse a pie, es una fuente de placer y salud que nos genera bienestar.

Proyecto WAP  
Gente que camina

madridsalud.es

MADRID



... Andando dove le persone  
sono e si uniscono

... Rendendoci visibili



.Adattarsi ai bisogni delle persone....



## **Salud Comunitaria/ Vida Cotidiana/ Empoderamiento**

---

**Comunità = Il territorio (quartiere, ecc.) Con i  
loro legami familiari e social**

**La vita di tutti i giorni, perché è lì dove  
avvengono le contraddizioni su cui si deve  
lavorare.**

**(partecipazione/empowerment) (autonomia  
/ dipendenza**

**Il protagonismo della comunità nei  
cambiamenti del suo ambiente, delle  
condizioni di vita e degli stili di vita che  
rendono possibile la salute)**





## Universalismo proporcional

Programa de desigualdades  
sociales en salud

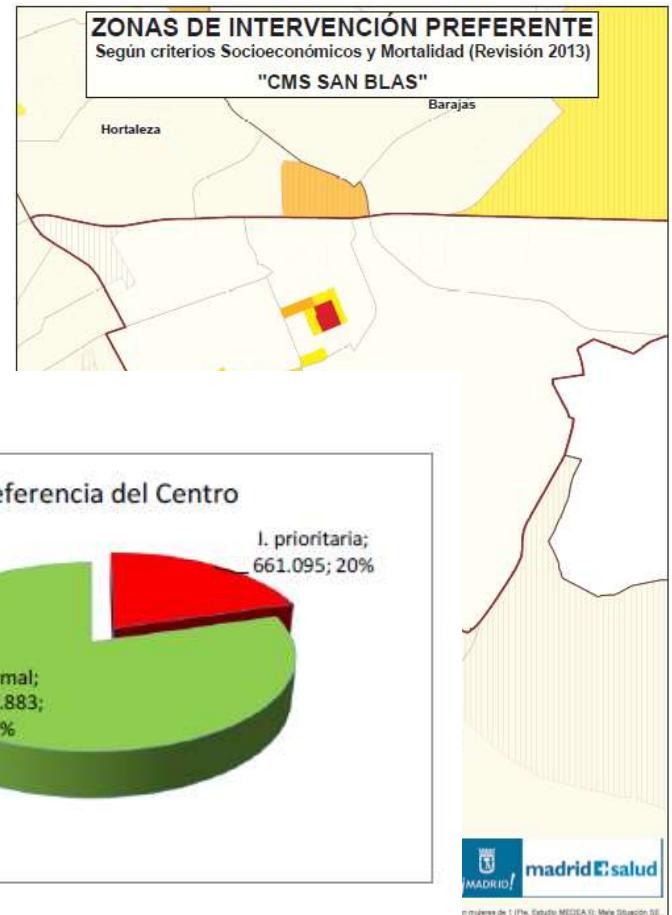
**Establecer prioridad**

**Datos del paciente**

Paciente: [517021]-PRU PRU, PR  
Edad: 42 Años

**Datos de la visita**

Tipo de captación: 02.Servicios sociales  
Servicio que solicita: 13.Deshabituación tabáquica  
Sección censal: 0079 15 086  
Barrio: PUEBLO NUEVO



Desconocidos: 183 (8,4%)

# Registro actividades grupales y comunitarias

**REGISTRO DE PROYECTOS COMUNITARIOS**

Datos Generales: Actividades | Planificación y Gestión | **Tareas**

Desarrollo | Desarrollo | Personal | Participantes

NOMBRE: REUNIÓN INICIAL  
TIPO: DIFUSIÓN/CAPACITACIÓN  
DHS: OMAR ANDRADE ALVAREZ  
PROGRAMAS:

Alimentación y actividad física	<input checked="" type="checkbox"/> Prevención y control del tabaquismo
Salud sexual y reproductiva	<input checked="" type="checkbox"/> Desigualdades sociales en salud
Prevención y promoción de la salud en el ámbito educativo	<input type="checkbox"/> Psicogerencia
Entorno urbano y salud	<input type="checkbox"/> Entorno urbano y salud
Salud Materno Infantil	<input checked="" type="checkbox"/> No adscrito a ningún Programa

Registros: 4 - 1 de 1 | Anterior | Siguiente | Borrar

**REGISTRO DE ACTIVIDAD GRUPAL**

Datos Generales | Sesiones | Resumen | **Crear**

CÓDIGO GRUPO/TALLER: 100 CENTRO: DHS VIAL HIGIENE  
GRUPO/TALLER: Mayores  
ESPECIFICAR NOMBRE: Asociación en Majadahonda

A PROPUESTA DE DHS:

CREADO COMO CONSECUENCIA DE PROYECTO COMUNITARIO: [ ] CÓDIGO PROYECTO COMUNITARIO: 140  
PROGRAMAS SUS PARTICIPAN:

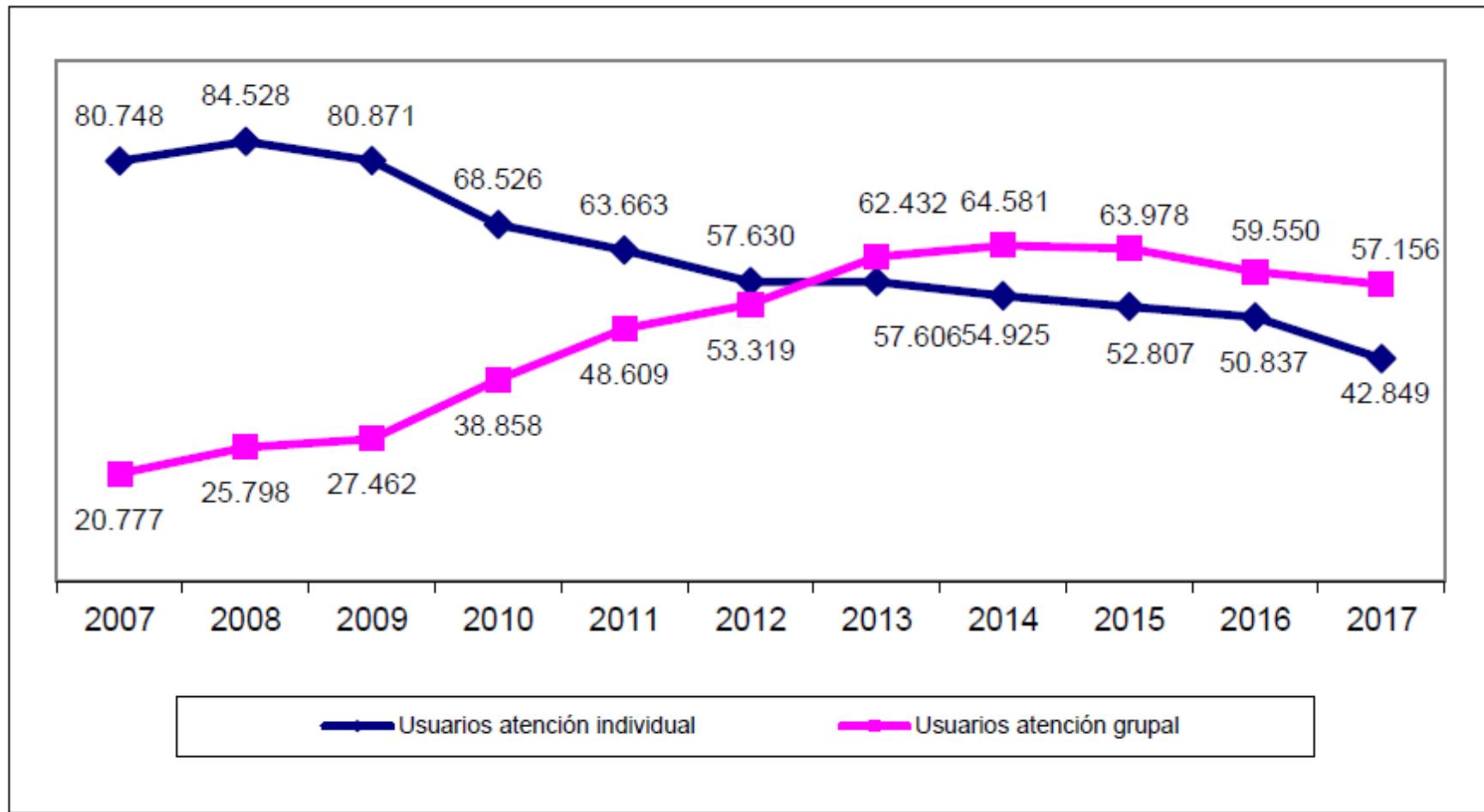
Alimentación y actividad física  Salud visual y reproducción  Prevención y promoción de la salud en el ámbito educativo  Entorno urbano y saludable  Salud Materno Infantil  
Prevención y control del tabaquismo  Desigualdades sociales en salud  Psicogerencia  Entorno urbano y salud  No adscrito a ningún Programa

FECHA DE INICIO: 21/06/2011 FECHA PREVISTA DE FINALIZACIÓN: 08/07/2011 TURNO: MAÑANA SESIONES PLANIFICADAS: 2  
TIPO DE USUARIO: MAYOR  
DISTRIBUCIÓN DE FINESS: No procede [ ]  
NOMBRE DEL CENTRO: OMAR DE VICALVARO  
TIPO DE CENTRO: PÚBLICO  
DISTRIBUCIÓN DE OTRO CUESTIONARIO: No [ ] NOMBRE DEL CUESTIONARIO:  Hacer la respuesta a la fecha de finalización

Registros: 4 - 1 de 100 | Anterior | Siguiente | Borrar | Imprimir | Resumen



# EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE PERSONAS ATENDIDAS, INDIVIDUAL Y GRUPAL EN LOS CMS\*. AÑOS 2007-2017



## Calendario Proceso de Cambio

mar-sept 08  
análisis

ene-jun 09

- Grupos definición
- Seminarios centros

oct-dic 08  
pres. proyecto

oct-dic 09

- Proyectos centros

jul-sep 09

- nuevos programas/ estrategias
- nueva estructura
- nuevo sist. información

2010

- Implant  
nuevos  
programas  
y  
proyectos  
centros



Evaluación  
de la  
Estrategia  
Gente  
Saludable  
2010-2015

Cambios  
organizativos  
para reforzar el  
apoyo a los  
equipos

Formación  
Específica sobre  
trabajo en  
equipo

Nuevos  
proyectos



# *Arte, Salute e Cura*



Proyecto CMYK

Artista  
Creatividad  
Educación



## Borse di studio d'arte in 6 centri



# Mapeo de activos en salud



“Salutogénesis”

11 CMSc en 22 barrios

## PROYECTO “Hombres con cuidado”



“problematica silenziata de l'uomo”  
lavorare in gruppo i disagi associati al ruolo del genere che hanno  
un costo elevato in salute

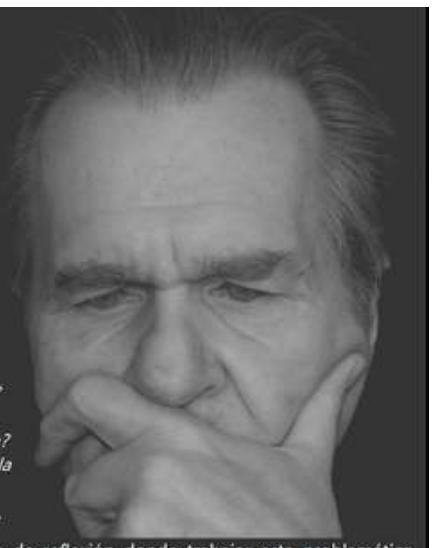
### SER HOMBRE HOY

Una problemática  
silenciada

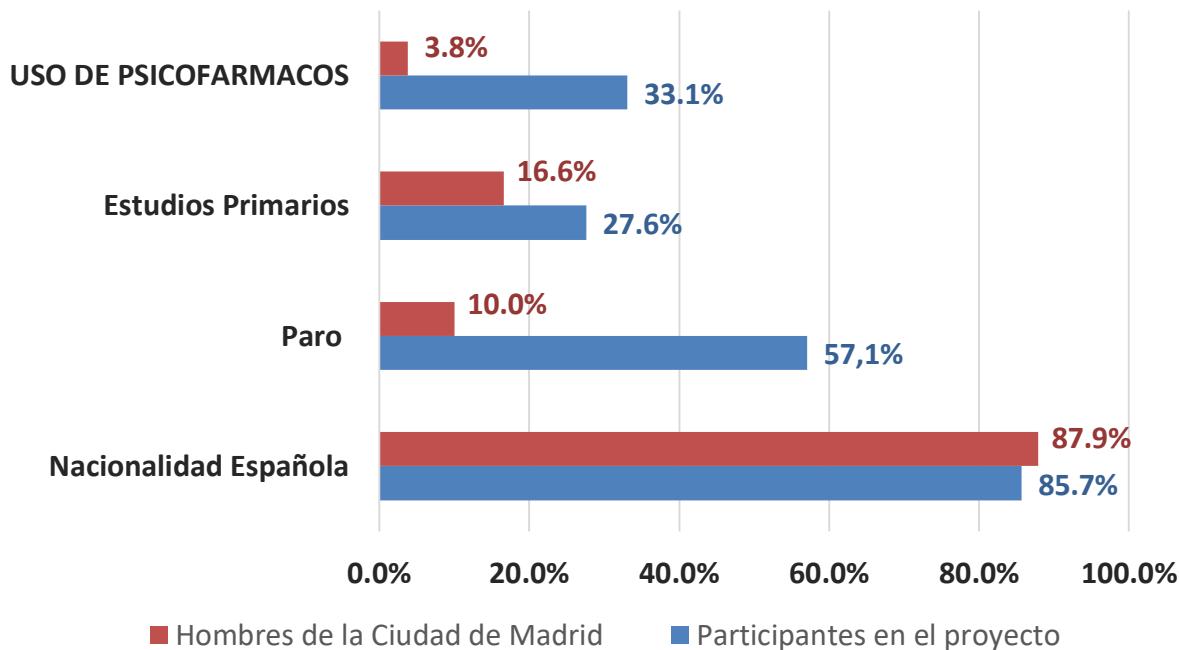
Pocas veces los hombres  
podemos hablar de lo  
que nos pasa, sin embargo...

¿Cómo ser hombre hoy?  
¿Tengo que ser siempre el  
fuerte y poder con todo?  
¿Cómo afecta esto a mi salud?  
¿Por qué si no tengo trabajo  
siento que no valgo para nada?  
¿Cómo nos relacionamos con la  
familia?  
Insomnio, apatía, irritabilidad...

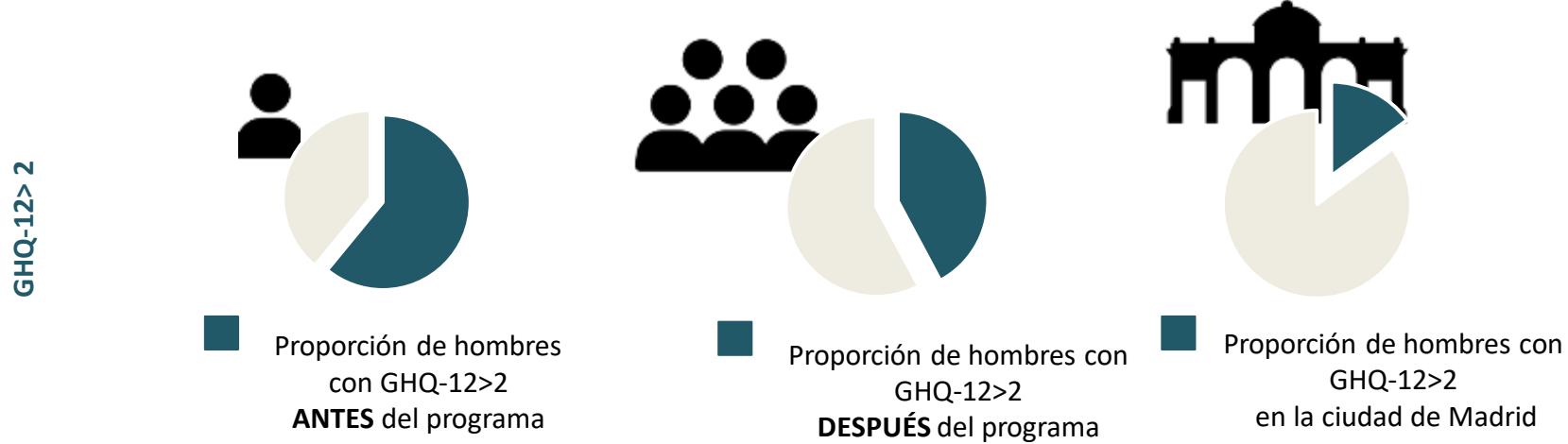
Es necesario tener un espacio de reflexión donde trabajar esta problemática  
para cuestionar la construcción de la identidad masculina en la sociedad de hoy  
y crear juntos alternativas más saludables.

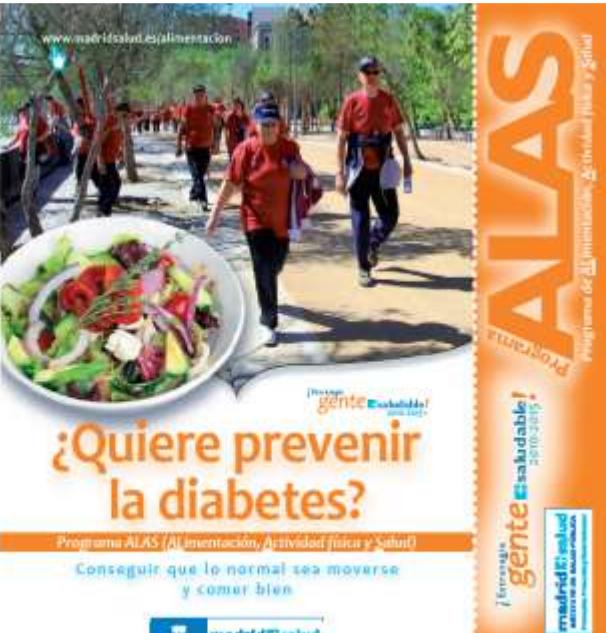


# Hombres con cuidado



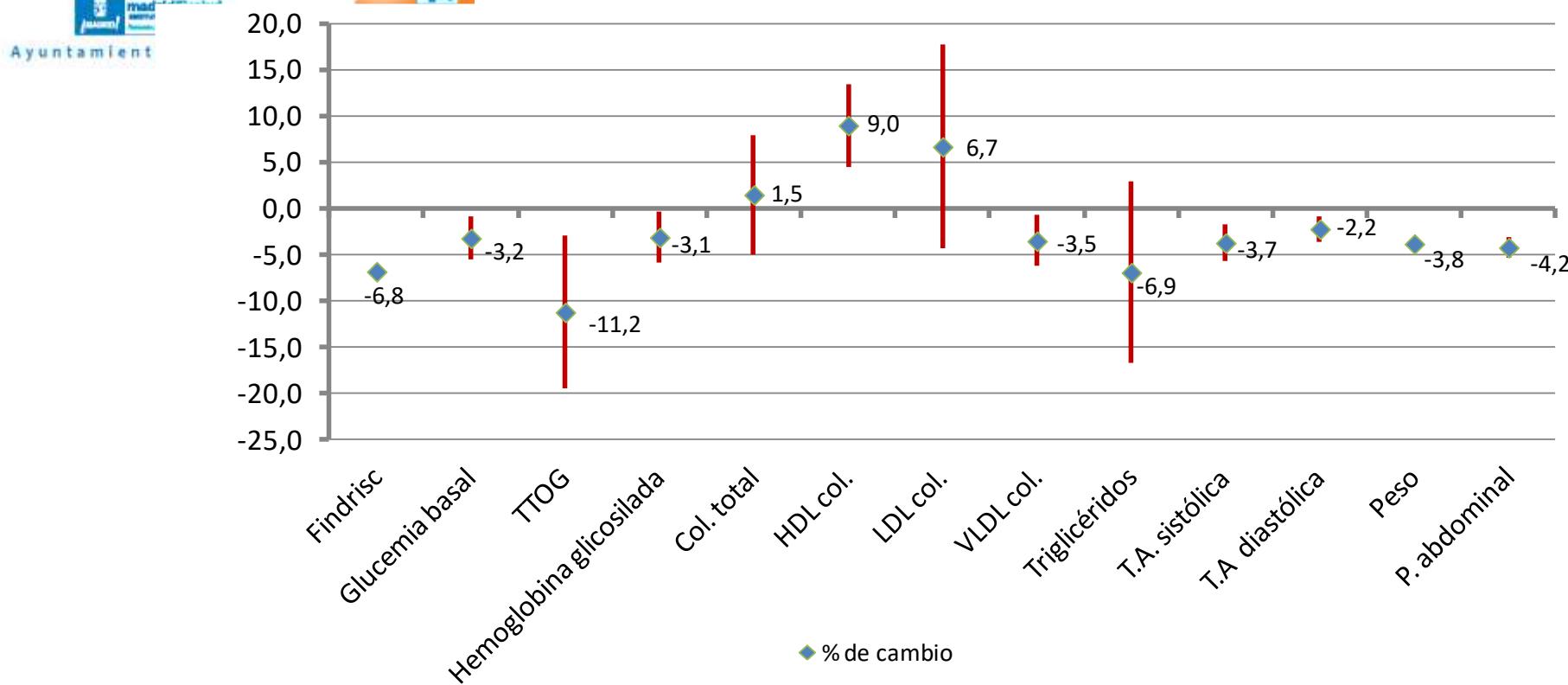
Los participantes mayoritariamente han sido hombres españoles, con niveles de paro y de consumo de psicofármacos muy superiores a los hombres madrileños.





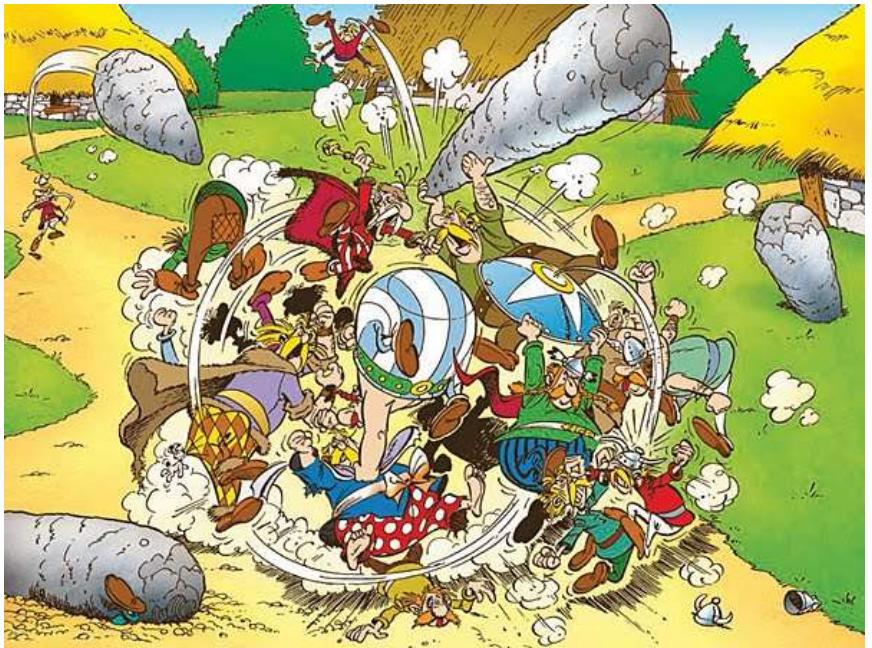
# Detección de personas alto riesgo de Diabetes y oferta talleres de cambio hábitos alimentación y actividad física (8 meses, 10 sesiones):

Cambios en los parámetros clínicos después del taller  
% de cambio =  $((\text{valor final} - \text{valor inicial}) / \text{valor inicial}) \times 100$



# Per finire.....

- Per noi è incredibile essere durati 10 anni.
- C'è una grande variabilità nelle pratiche, nelle squadre...esperienze di trasformazione complesse insieme ad altre più superficiali.
- La grande sfida è lavorare sulla posizione del professionista ("perso senza camici")
- La cosa più importante è che a Madrid c'è un posto dove si cerca di fare la salute della comunità che viene letta nei libri



**Non siamo dove vogliamo arrivare, non siamo dove arriveremo, ma siamo già lontani da dove eravamo “  
(Martin Luther King)**

# ¡Grazie mille!



Mercedes Martinez Cortés  
martinezcme@madrid.es

<http://www.madridsalud.es/>